



**Karolinska
Institutet**

Dnr 1-462/2019

Mål och uppdrag för KI-gemensam Verksamhetsplan (VP) för Strategi 2030

1	INLEDNING	4
2	KI:S VISION	4
3	KI:S ÖVERGRIPANDE MÅLSÄTTNINGAR	4
3.1	Ett etiskt förhållningssätt, akademisk frihet, kritisk reflektion, hög kvalitet och höga ambitioner ska genomsyra och utgöra ett fundament för all vår verksamhet.	4
3.2	Ett djupt engagemang för människors hälsa globalt, nationellt och lokalt ska karaktärisera vår utbildning och forskning.	5
3.3	Perspektivrikedom ska känneteckna vår utbildning och forskning. Synergier ska finnas mellan utbildning och forskning.	5
3.4	Interprofessionellt lärande, livslångt lärande och internationalisering ska känneteckna vår utbildning.	5
3.5	Nyfikenhetsdrivet kunskapssökande om livsprocesser och sjukdomsmekanismer, vetenskapliga genombrott av högsta internationella klass, reproducerbarhet och modern metodik ska känneteckna vår forskning.	5
4	VÄRDEGRUND, FÖRUTSÄTTNINGAR OCH STRATEGISKA VÄGVAL	6
4.1	En värdegrund med människan i centrum	6
4.2	Förutsättningar som lägger grunden	6
4.3	Banbrytande universitet	6
4.4	Samverkande universitet	6
4.5	Globalt universitet	7
5	INRIKTNING MÅL OCH UPPDRAG	7
6	UPPFÖLJNING OCH REVIDERING	7
7	MÅL OCH UPPDRAG FÖR REALISERING AV STRATEGI 2030	8
7.1	En värdegrund med människan i centrum	8
7.2	Förutsättningar som lägger grunden – Forskning och utbildning av högsta kvalitet	9
7.2.1	Lika villkor för alla och en god arbetsmiljö	9
7.2.2	Miljö- och hållbarhetsarbete omfattar alla	10
7.2.3	Utveckling genom ständig förbättring	10
7.2.4	Verksamhetsstöd och lokalförsörjning som skapar tydliga mervärden	11
7.2.5	Varumärket stärker konkurrenskraften	11
7.2.6	Kultur och vetenskap - en framgångsfaktor	11
7.3	Banbrytande universitet	12
7.3.1	Genombrottsforskning	12
7.3.2	Studenter och medarbetare i första rummet	12
7.3.3	Informationshantering i framkant	13

7.3.4	Akademisk frihet ger en perspektivrikedom	14
7.3.5	En dynamisk organisation utvecklar verksamheten	14
7.3.6	Utbildningen och forskningen behöver vara tätt sammankopplade	14
7.3.7	Utbildnings- och forskningsstöd i världsklass	15
7.3.8	Utnyttja investeringar som gjorts i nya byggnader och ny infrastruktur	16
7.4	Samverkande universitet	17
7.4.1	Fördjupat partnerskap med hälso- och sjukvården för bättre hälsa	17
7.4.2	Tillsammans med andra lärosäten flyttar vi fram positionerna	18
7.4.3	En motor för life science	19
7.4.4	Öppen och förtroendefull dialog	19
7.5	Globalt universitet - Internationalisering genomsyrar KI:s verksamhet	20
7.5.1	Internationella perspektiv är avgörande	20
7.5.2	Förbättra det internationella genomslaget och synligheten	20
7.5.3	Öka internationell attraktionskraft för studenter och medarbetare	21
7.5.4	Goda möjligheter att verka för global hälsa	21

1 Inledning

Karolinska Institutet genomför sedan en tid ett långsiktigt förändringsarbete. Fokus har varit förändringar av organisation och investeringar i infrastruktur. För att tydliggöra ambitionerna framåt och övergripande prioriteringar fattade KI:s konsistorium i april 2019 beslut om Strategi 2030.

Strategi 2030 tar sin utgångspunkt i att KI sedan länge har ett högt internationellt anseende och en verksamhet av mycket hög kvalitet. För att fortsatt vara ett attraktivt lärosäte med banbrytande forskning behöver KI göra insatser inom flera områden under lång tid.

Genom att definiera mål och uppdrag realiserar de vägval och prioriteringar som uttrycks i Strategi 2030.

I nästa steg kommer ansvariga att knytas till varje uppdrag. Dessa ska ta fram aktivitetsplaner för mål och uppdrag samt uppskatta tids- och resursåtgång. Rektor beslutar om eventuella ytterligare medel för finansiering av uppdrag.

Detta underlag har samma disposition som Strategi 2030. Det innebär att mål och uppdrag finns uttryckta för avsnitten *Förutsättningar som lägger grunden*, *Värdegrund med människan i centrum* respektive de tre strategiska vägvalen *Banbrytande universitet*, *Samverkande universitet* och *Globalt universitet*. Av underlaget framgår hur mål och uppdrag förhåller sig till de övergripande målsättningar som definieras i Strategi 2030. Mål och uppdrag har processats brett inom universitetet.

2 KI:s vision

Vi driver utvecklingen av kunskap om livet och verkar för en bättre hälsa för alla.

3 KI:s övergripande målsättningar

3.1 Ett etiskt förhållningssätt, akademisk frihet, kritisk reflektion, hög kvalitet och höga ambitioner ska genomsyra och utgöra ett fundament för all vår verksamhet.

Det innebär att vi år 2030 är ett universitet med ett proaktivt förhållningssätt inom etik, en tydlig och väl kommunicerad värdegrund och ett starkt förtroende och varumärke. Vi sätter den enskilda studenten och medarbetaren i första rummet och säkerställer förutsägbarhet, transparens och medinflytande. Vi utmärker oss med ett sammanhållet verksamhetsstöd och kvalitetssystem.

3.2 Ett djupt engagemang för människors hälsa globalt, nationellt och lokalt ska karaktärisera vår utbildning och forskning.

Det innebär att vi år 2030 är ett universitet som låter sig inspireras av och tar ansvar för de globala hållbarhetsmålen och har ett symbiotiskt samarbete med hälso- och sjukvården.

3.3 Perspektivrikedom ska känneteckna vår utbildning och forskning. Synergier ska finnas mellan utbildning och forskning.

Det innebär att vi år 2030 är ett universitet som stärker kvaliteten i vår utbildning och forskning med globalt, nationellt och lokalt samarbete och samverkan. Vi kopplar samman excellent utbildning och excellent forskning.

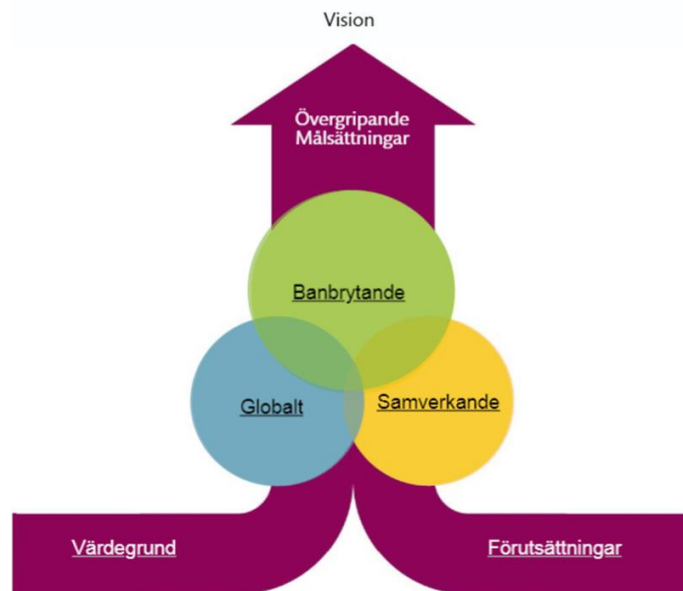
3.4 Interprofessionellt lärande, livslångt lärande och internationalisering ska känneteckna vår utbildning.

Det innebär att vi år 2030 är ett universitet som präglas av pedagogiskt nytänkande. Vi erbjuder en utbildning som reflekterar breda samhällsbehov och utmaningar och som utforskar nya lärande- och arbetsformer.

3.5 Nyfikenhetsdrivet kunskapssökande om livsprocesser och sjukdomsmekanismer, vetenskapliga genombrott av högsta internationella klass, reproducerbarhet och modern metodik ska känneteckna vår forskning.

Det innebär att vi år 2030 är ett universitet som går i bräschen för värnandet av läraren och forskarens frihet att själv formulera och söka svaren på sina vetenskapliga frågeställningar. Vi är djupt involverade i vidareutvecklingen av begreppen excellens och kvalitet samt av att ge forskningen bästa möjliga förutsättningar att kunna leda till nya genombrott.

4 Värdegrund, Förutsättningar och Strategiska vägval



4.1 En värdegrund med människan i centrum

Värdegrunden ska genomsyra vår kultur och vara ett rättesnöre för hur vi uppfattas och tar oss an de utmaningar som uppstår i verksamheten. KI:s värdegrund består av tre delar - Magna Charta Universitatum, Den statliga värdegrunden samt KI:s kärnvärden – kreativitet, passion och ansvar.

4.2 Förutsättningar som lägger grunden

För att studenter och medarbetare ska lyckas i sina studier och sitt arbete måste organisationen tillhandahålla ett fullgott stöd avseende miljö, system samt fysiska och psykosociala aspekter.

4.3 Banbrytande universitet

Studenter och medarbetare ska ha goda förutsättningar för att kunna utveckla sina talanger och nå sina målsättningar. Då ges möjligheten att tänka nytt och bryta ny mark och på sikt ha större möjligheter att nå banbrytande resultat.

4.4 Samverkande universitet

Att samverka över sektors- och ämnesgränser lokalt, nationellt och internationellt stärker perspektivrikedomen och är en nyckel för att lösa dagens och morgondagens utmaningar.

4.5 Globalt universitet

Det globala universitetet tar sikte på Agenda 2030 och utvecklingsmålen för hållbarhet. Vi behöver sträva mot en ökad internationalisering och integrera ett hållbarhetstänk i vår verksamhet utifrån de mål som avser global hälsa och välbefinnande.

5 Inriktning mål och uppdrag

Detta dokument beskriver de mål och uppdrag som kommer att genomföras för realisering av Strategi 2030.

6 Uppföljning och revidering

Aktivitetsplanerna ska följas upp årligen och redovisas för KI:s ledning. I samband med det kan eventuella revideringar förekomma. Konsistoriet kommer att följa upp strategin vart tredje eller vart fjärde år och kan då ta råd från en internationell expertgrupp.

7 Mål och uppdrag för realisering av Strategi 2030

7.1 En värdegrund med människan i centrum

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

1. Ett etiskt förhållningssätt, akademisk frihet, kritisk reflektion, hög kvalitet och höga ambitioner ska genomsyra och utgöra ett fundament för all vår verksamhet.

Värdegrunden genomsyrar KI:s kultur

- Utveckla plan, organisation och genomförande för att implementera värdegrunden i hela organisationen.

KI har en sammanhållen organisationskultur där KI:s kärnvärden delas av studenter och medarbetare

- Säkerställ ett ledar- och medarbetarskap som främjar kreativitet, mångfald, lika villkor, återkoppling, delaktighet och tillit samt en hållbar vardag.
- Säkerställ verksamhetsstrukturer och skapa utrymme för dialog och uppföljning kring etik och kvalitet.
- Säkerställ transparens och tydlighet i övergripande styrning och strukturer.

7.2 Förutsättningar som lägger grunden – Forskning och utbildning av högsta kvalitet

7.2.1 Lika villkor för alla och en god arbetsmiljö

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

1. Ett etiskt förhållningssätt, akademisk frihet, kritisk reflektion, hög kvalitet och höga ambitioner ska genomsyra och utgöra ett fundament för all vår verksamhet.

KI:s studenter har kunskaper om maktrelationer mellan kön samt lika villkor för att bli bättre rustade för arbetslivet

- Identifiera behov av och implementera utbildning inom maktrelationer mellan kön samt lika villkor på samtliga utbildningsnivåer

KI är fritt från diskriminering, kränkningar och trakasserier

- Utveckla det systematiska arbetet med organisatorisk och social arbetsmiljö.
- Utveckla forsknings- och samverkansprogram tillsammans med andra lärosäten för att minska risken för sexuella trakasserier och genusbaserad utsatthet för studenter och anställda.

KI:s medarbetare och studenter har en hållbar vardag

- Skapa förutsättningar för balans mellan arbete och privatliv samt att möjlighet till återhämtning finns.
- Skapa förutsättningar för balans mellan studier och privatliv samt att möjlighet till återhämtning finns.

KI är en stimulerande, säker och trygg arbets- och studieplats

- Säkerställ att alla institutioner och avdelningar bedriver arbetsmiljöarbetet enligt lagar och interna styrdokument.

7.2.2 Miljö- och hållbarhetsarbete omfattar alla

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

2. Ett djupt engagemang för människors hälsa globalt, nationellt och lokalt ska karaktärisera vår utbildning och forskning.

Campus är miljömässigt och socialt hållbart i ett långsiktigt perspektiv

- Genomför åtgärder för att minska KI:s miljö- och klimatpåverkan.

Studenter och medarbetare har grundläggande kunskaper om hur de kan bidra till hållbar utveckling i sin verksamhet

- Utveckla en gemensam struktur för det lokala och globala hållbarhetsarbetet.
- Utbilda i FN:s Agenda 2030, FN:s Globala mål och hållbar utveckling för KI.

KI är certifierat i miljöledning enligt relevant standard

- Genomför ledningssystem för miljö och hållbar utveckling enligt ISO 14001:2015 eller senast gällande standard.

7.2.3 Utveckling genom ständig förbättring

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

1. Ett etiskt förhållningssätt, akademisk frihet, kritisk reflektion, hög kvalitet och höga ambitioner ska genomsyra och utgöra ett fundament för all vår verksamhet.

Det sammanhållna kvalitetsarbetet ger en gemensam syn på hur kvalitetsarbetet ska bedrivas

- Implementera struktur och systematiska arbetssätt samt gemensam terminologi och verktyg för hela KI.
- Utveckla ett kvalitetssäkringssystem för forskning och identifiera förbättringsåtgärder.
- Utveckla ett kvalitetssäkringssystem för verksamhetsstöd och identifiera förbättringsåtgärder.

Det sammanhållna kvalitetsarbetet sker i samma cykliska processer som verksamhetsstyrningen

- Samordna kvalitetsarbetet med processer för verksamhetsstyrning.

7.2.4 Verksamhetsstöd och lokalförsörjning som skapar tydliga mervärden

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

1. Ett etiskt förhållningssätt, akademisk frihet, kritisk reflektion, hög kvalitet och höga ambitioner ska genomsyra och utgöra ett fundament för all vår verksamhet.

KI har ett sammanhållet, behovsanpassat och optimerat verksamhetsstöd

- Utveckla ett sammanhållet verksamhetsstöd på alla nivåer i organisationen.

KI har väldisponerade och verksamhetsanpassade lokaler

- Säkerställ flexibilitet på kort och lång sikt för att verksamheter ska kunna etableras, vidareutvecklas och avvecklas.

7.2.5 Varumärket stärker konkurrenskraften

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

1. Ett etiskt förhållningssätt, akademisk frihet, kritisk reflektion, hög kvalitet och höga ambitioner ska genomsyra och utgöra ett fundament för all vår verksamhet.

KI:s varumärke är ledande och uppfattas som utåtriktat, modernt och trovärdigt

- Utveckla plan och organisation för ett starkt varumärke.
- Säkerställ att varumärket skyddas.
- Vidareutveckla samarbetet med våra alumner.

7.2.6 Kultur och vetenskap - en framgångsfaktor

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

1. Ett etiskt förhållningssätt, akademisk frihet, kritisk reflektion, hög kvalitet och höga ambitioner ska genomsyra och utgöra ett fundament för all vår verksamhet.

KI har en väl utvecklad integration mellan vetenskap och kultur

- Utveckla kulturella, interprofessionella och tvärdisciplinära aktiviteter. Synliggöra KI:s historia.

7.3 Banbrytande universitet

7.3.1 Genombrottsforskning

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

1. Ett etiskt förhållningssätt, akademisk frihet, kritisk reflektion, hög kvalitet och höga ambitioner ska genomsyra och utgöra ett fundament för all vår verksamhet.
2. Ett djupt engagemang för människors hälsa globalt, nationellt och lokalt ska karaktärisera vår utbildning och forskning.
3. Perspektivrikedom ska känneteckna vår utbildning och forskning. Synergier ska finnas mellan utbildning och forskning.
4. Interprofessionellt lärande, livslångt lärande och internationalisering ska känneteckna vår utbildning.
5. Nyfikenhetsdrivet kunskapssökande om livsprocesser och sjukdomsmekanismer, vetenskapliga genombrott av högsta internationella klass, reproducerbarhet och modern metodik ska känneteckna vår forskning.

KI uppnår vetenskapliga genombrott

- Skapa nydanande forskningsmiljöer
- Underlätta och skapa incitament för mobilitet
- Utveckla incitament för att bedriva nyfikenhetsdriven forskning

7.3.2 Studenter och medarbetare i första rummet

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

1. Ett etiskt förhållningssätt, akademisk frihet, kritisk reflektion, hög kvalitet och höga ambitioner ska genomsyra och utgöra ett fundament för all vår verksamhet.
4. Interprofessionellt lärande, livslångt lärande och internationalisering ska känneteckna vår utbildning.
5. Nyfikenhetsdrivet kunskapssökande om livsprocesser och sjukdomsmekanismer, vetenskapliga genombrott av högsta internationella klass, reproducerbarhet och modern metodik ska känneteckna vår forskning.

KI har en långsiktig och stabil finansiering

- Utveckla fundraising som en naturlig del av KI:s långsiktiga finansiering.
- Förstärk stödet till forskarna vid ansökning av externa medel.

KI har en ändamålsenlig resursfördelning för att implementera KI:s strategi

- Utveckla resursfördelningsmodellen.

Studentmedverkan ska finnas i all KI:s verksamhet som har betydelse för utbildning och studenternas situation

- Tillse att praktiska förutsättningar finns för att underlätta studenternas medverkan i verksamheten.

KI:s utbildningar genomsyras av en välutvecklad och modern pedagogik

- Utforma en plan för en pedagogisk utveckling.
- Ge lärare möjlighet till pedagogisk kompetensutveckling
- Utveckla den pedagogiska stödverksamheten

Studenterna känner trygghet i sin studiemiljö och är väl förberedda inför sin framtida yrkesutövning

- Ta fram en sammanhållen kommunikationsstruktur som förser studenterna med tydlig och relevant information.

KI har förutsägbara och transparanta karriärvägar

- Utred och föreslå förändringar avseende karriärvägar för lärare och forskare samt tydliggöra de vetenskapliga och pedagogiska meriterna.
- Utveckla karriärvägar för T/A-personal.

7.3.3 Informationshantering i framkant**Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:**

4. Interprofessionellt lärande, livslångt lärande och internationalisering ska känneteckna vår utbildning.
5. Nyfikenhetsdrivet kunskapssökande om livsprocesser och sjukdomsmekanismer, vetenskapliga genombrott av högsta internationella klass, reproducerbarhet och modern metodik ska känneteckna vår forskning.

KI har en effektiv infrastruktur för datahantering inom utbildning och forskning

- Implementera informationshanteringsstrategi.
- Etablera ett IT-råd.

7.3.4 Akademisk frihet ger en perspektivrikedom

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

1. Ett etiskt förhållningssätt, akademisk frihet, kritisk reflektion, hög kvalitet och höga ambitioner ska genomsyra och utgöra ett fundament för all vår verksamhet.

KI är drivande i den internationella debatten kring frågor om de etiska gråzonerna i den medicinska forskningen

- Etablera ett internationellt forum för diskussion av etiska gråzoner i medicinsk forskning.

7.3.5 En dynamisk organisation utvecklar verksamheten

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

3. Perspektivrikedom ska känneteckna vår utbildning och forskning. Synergier ska finnas mellan utbildning och forskning.

KI:s organisation är dynamisk och ger goda möjligheter för utveckling av all verksamhet

- Säkerställ att KI:s organisation ger goda möjligheter för interna forskningssamarbeten.
- Översyn av institutionsindelningen.

7.3.6 Utbildningen och forskningen behöver vara tätt sammankopplade

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

3. Perspektivrikedom ska känneteckna vår utbildning och forskning. Synergier ska finnas mellan utbildning och forskning.
4. Interprofessionellt lärande, livslångt lärande och internationalisering ska känneteckna vår utbildning.

Ta tillvara KI:s fulla potential som universitet

- Fortsätt dialog och arbetet för att utöka utbildningsuppdraget framför allt på avancerad nivå med bibehållen kvalitet.

Utbildningen och forskningen stimulerar varandra

- Förstärk utbildningens forskningsanknytning och forskningens utbildningsanknytning. Säkerställ att rekryteringen sker utifrån både utbildningens och forskningens behov.
- Stimulera intresset för forskning bland studenter genom att erbjuda forskningsförberedande och forskningsstimulerande aktiviteter och förbättra förutsättningarna till fortsatta studier på forskarnivå.

KI:s utbildningar svarar mot arbetslivets behov

- Säkerställ att begreppet hälsa ses i en bred kontext med perspektiv från exempelvis humaniora, samhällsvetenskap och teknik där detta är relevant och kvalitetsbefrämjande i våra utbildningsprogram. Detta i samverkan med andra lärosäten tex Stockholm Trio.

Kärnverksamhetens medarbetare både forskar och utbildar

- Skapa bättre balans och samordning mellan utbildnings- och forskningsuppdragen i den befintliga lärarkåren.

Säkra lärarkapaciteten inom KI:s utbildningsverksamhet

- Kartlägg inom vilka områden det råder bristande lärarkapacitet och ta fram åtgärdsplan för att säkra lärarkapaciteten inom dessa områden.

7.3.7 Utbildnings- och forskningsstöd i världsklass**Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:**

4. Interprofessionellt lärande, livslångt lärande och internationalisering ska känneteckna vår utbildning.
5. Nyfikenhetsdrivet kunskapssökande om livsprocesser och sjukdomsmekanismer, vetenskapliga genombrott av högsta internationella klass, reproducerbarhet och modern metodik ska känneteckna vår forskning.

Studenter och medarbetare har tillgång till forskningsinfrastruktur och utbildningsmiljöer som är jämförbara med de bästa i världen

- Utarbeta en plan för KI:s infrastruktur för utbildning, forskarutbildning och forskning.
- Skapa samordning mellan infrastrukturer för optimalt utnyttjande samt undvikande av dubbleringar av infrastruktur internt och i Stockholmsregionen.

7.3.8 Utnyttja investeringar som gjorts i nya byggnader och ny infrastruktur**Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:**

5. Nyfikenhetsdrivet kunskapssökande om livsprocesser och sjukdomsmekanismer, vetenskapliga genombrott av högsta internationella klass, reproducerbarhet och modern metodik ska känneteckna vår forskning.

Infrastruktur för forskning utnyttjas till fullo

- Implementera administrativt stödsystem för infrastruktur samt utveckla utbildning och stöd av användandet av densamma.

7.4 Samverkande universitet

7.4.1 Fördjupat partnerskap med hälso- och sjukvården för bättre hälsa

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

2. Ett djupt engagemang för människors hälsa globalt, nationellt och lokalt ska karaktärisera vår utbildning och forskning.
3. Perspektivrikedom ska känneteckna vår utbildning och forskning. Synergier ska finnas mellan utbildning och forskning.
4. Interprofessionellt lärande, livslångt lärande och internationalisering ska känneteckna vår utbildning.

KI har god tillgång till hälso- och sjukvården utifrån utbildningens och forskningens behov

- Etablera ett systematiskt internt arbetssätt för att kunna delta som en aktiv part i Region Stockholms förändringsarbete.

Forskning och utbildning bedrivs i en sömlös struktur mellan KI och Region Stockholm

- Utred organisation, arbetsformer och utvecklingsmöjligheter tillsammans med Region Stockholm.

Gemensamma system för forskningsdata finns mellan KI och vårdgivare

- Utred verksamhet för klinisk uppföljningsforskning med ett tydligt gränssnitt mot Centrum för hälsodata, Region Stockholm.

KI är en ledande aktör i diskussioner om kompetensförsörjning på den nationella arenan

- Öka engagemanget i utvecklingsinsatser kopplade till högskolesektorns roll för kompetensförsörjning.

Utbildningarna är utvecklade i nära samverkan med hälso- och sjukvården och andra aktörer

- Tillsammans med Region Stockholm och kommunerna etablera nya vård- och lärandemiljöer där studenterna erbjuds ett aktivt deltagande.
- Utred hur hälsoinformatik och ledning och styrning av hälso- och sjukvården kan ingå i KI:s berörda utbildningar.
- Säkerställ studentaktiverande arbetssätt i undervisningen.

- Utveckla medverkan av patienter, närstående och patientföreningar i undervisning.

Interprofessionellt lärande ska känneteckna vår utbildning

- Ta fram en handlingsplan för att öka interprofessionellt lärande på programmen.

Verksamhetsintegrerat lärande håller hög kvalitet

- Säkerställ KI:s närvaro hos vårdgivare med utbildningsuppdrag i form av personer/medarbetare med förenade anställningar eller adjungeringar.

Det finns en väl utvecklad gemensam organisation och process för kunskapstillämpning och kunskapsspridning mellan KI och partners i hälso- och sjukvården

- Etablera en ändamålsenlig organisation och bättre processer för implementering av forskningsresultat och ny kunskap.

KI har kunskap i framkant om i implementering av forskningsresultat

- Etablera ett center för forskning och kunskapsutveckling om implementering som forskningsområde.

KI och Region Stockholm har gemensamma innovationsprocesser

- Identifiera och hantera hinder i befintliga innovationsprocesser.

7.4.2 Tillsammans med andra lärosäten flyttar vi fram positionerna

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

3. Perspektivrikedom ska känneteckna vår utbildning och forskning. Synergier ska finnas mellan utbildning och forskning.

KI har ett väletablerat samarbete med andra lärosäten regionalt och nationellt.

- Vidareutveckla samarbeten inom Stockholm trio.
- Öka samverkan med de övriga medicinska fakulteterna för att på så sätt bli en stark röst i "Forskning Sverige".

7.4.3 En motor för life science

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

3. Perspektivrikedom ska känneteckna vår utbildning och forskning. Synergier ska finnas mellan utbildning och forskning.

KI är en motor i att realisera Sveriges potential inom life science

- Förstärk Life science-samarbetet regionalt, nationellt och internationellt.

Näringslivssamverkan är proaktiv och har identifierat nya områden för samverkan.

- Utveckla KI-övergripande kommunikation om näringslivssamverkan och resultatet av samverkan.
- Kommunicera med och utbilda om värdet av industrisamverkan.

7.4.4 Öppen och förtroendefull dialog

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

1. Ett etiskt förhållningssätt, akademisk frihet, kritisk reflektion, hög kvalitet och höga ambitioner ska genomsyra och utgöra ett fundament för all vår verksamhet.

KI har en väl utvecklad samverkan med de fackliga organisationerna

- Implementera struktur och systematiska arbetssätt för samverkan på enhets, institutions och myndighetsnivå enligt det partsgemensamma samarbetsavtalet.

7.5 Globalt universitet - Internationalisering genomsyrar KI:s verksamhet

7.5.1 Internationella perspektiv är avgörande

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

3. Perspektivrikedom ska känneteckna vår utbildning och forskning. Synergier ska finnas mellan utbildning och forskning.
4. Interprofessionellt lärande, livslångt lärande och internationalisering ska känneteckna vår utbildning.

Internationaliseringen ska stärka utbildningen och forskningen

- Utveckla internationell mobilitet och samarbete.
- Utöka arbetet med internationalisering på hemmaplan.

7.5.2 Förbättra det internationella genomslaget och synligheten

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

3. Perspektivrikedom ska känneteckna vår utbildning och forskning. Synergier ska finnas mellan utbildning och forskning.
5. Nyfikenhetsdrivet kunskapssökande om livsprocesser och sjukdomsmekanismer, vetenskapliga genombrott av högsta internationella klass, reproducerbarhet och modern metodik ska känneteckna vår forskning.

KI är förstahandsvalet som samarbetspartner för internationella aktörer

- Utveckla en strategisk handlingsplan för ökad internationell synlighet för KI:s samlade verksamhet.
- Etablera strategiska partnerskap med ledande internationella universitet, företag och organisationer.
- Etablera kontor i Bryssel i samarbete med Stockholm trio.

KI har ökad finansiering från europeiska finansärer

- Öka det aktiva deltagandet på den europeiska forsknings- och utbildningsarenan, både avseende samarbeten, inspel och diskussioner med viktiga intressenter.

7.5.3 Öka internationell attraktionskraft för studenter och medarbetare

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

1. Ett etiskt förhållningssätt, akademisk frihet, kritisk reflektion, hög kvalitet och höga ambitioner ska genomsyra och utgöra ett fundament för all vår verksamhet.
4. Interprofessionellt lärande, livslångt lärande och internationalisering ska känneteckna vår utbildning.

KI är en attraktiv arbetsgivare och studieplats

- Utveckla mottagandet av och villkor för internationella studenter.
- Utveckla mottagandet av och villkor för internationella medarbetare.

KI har fler internationella studenter på utbildning på avancerad nivå

- Bredda utbudet av attraktiva utbildningar på avancerad nivå som är tillgängliga för internationella studenter.

7.5.4 Goda möjligheter att verka för global hälsa

Nedanstående mål och uppdrag bidrar till övergripande målsättning nr:

2. Ett djupt engagemang för människors hälsa globalt, nationellt och lokalt ska karaktärisera vår utbildning och forskning.

KI är ledande i arbetet för att nå det globala hållbarhetsmål som avser global hälsa och välbefinnande i enlighet med FN:s Agenda 2030

- Utarbeta en plan för KI:s arbete med global hälsa och välbefinnande där utbildning och forskning relateras till målen i FN:s Agenda 2030.
- Etablera ett virtuellt center/nätverk för hållbar hälsa för alla (Equitable health).
- Utveckla interaktionen mellan olika vetenskapliga discipliner för att nå målen i FN:s Agenda 2030.