

Rektor

Beslut om anvisningar för verksamhetsplanering 2027

Beslut

Beslutas

att fastställa anvisningar för verksamhetsplanering 2027, och**att** verksamhetsplaner för 2027 ska lämnas in av verksamheterna senast den 16 december 2026.

Ärendet

Verksamhetsplaneringen vid KI infördes i sin nuvarande form 2026 för att etablera en sammanhållen process för styrning, planering och uppföljning. Anvisningarna beskriver processen för verksamhetsplaneringen och rektors uppdrag till organisationen inför 2027. Rektors prioriteringar har tagits fram utifrån bland annat resultat inom det systematiska kvalitetssystemet, identifierade behov, risker och ekonomiska förutsättningar.

Rektors uppdrag riktas till uppdragstagare enligt besluts- och delegationsordningen. Verksamhetsplaneringen som genomförs ska visa både hur verksamheten bidrar till KI:s gemensamma prioriteringar och vilka egna prioriteringar som behöver göras för att fullgöra uppdrag samt möta den egna verksamhetens behov och förutsättningar det kommande året.

Uppföljning av verksamhetsplanerna genomförs regelbundet i form av dialoger mellan universitetsledningen och uppdragstagare.

I ärendets beredning har rektors ledningsgrupp och berörda avdelningschefer deltagit.

Beslut i detta ärende har fattats av undertecknad rektor Annika Östman Wernerson i närvaro av ställföreträdande universitetsdirektör Gunnar Gustafsson Wiss efter föredragning av samordnare Maya Petrén. Närvarande var också Medicinska föreningens ordförande Linnea Ammer Jansson.

Annika Östman Wernerson

Maya Petrén

Delges:

Fakultetsnämnden
Infrastrukturdirektör
Universitetsdirektör
Vicerektorer

Anvisningar för verksamhetsplanering 2027

Karolinska Institutet

Dnr 1–842/2026



**Karolinska
Institutet**



Anvisningar för verksamhetsplanering 2027

Innehåll

Inledning	3
Syfte och utgångspunkter	3
Process och tidplan	4
Analys och underlag inför verksamhetsplaneringen.....	4
Från analys till prioritering	7
Uppdrag till vicerektorer	8
Uppdrag till fakultetsnämnden	10
Uppdrag till universitetsdirektör	11
Uppdrag till infrastrukturdirektör	14
Uppföljning.....	14

Diarienummer	Dnr föreg. version:	Beslutsdatum:	Giltighetstid:
1-842/2026	1-977/2025	2026-10-27	2027
Beslut:		Dokumenttyp:	
Rektor		Anvisning	
Handläggs av avdelning/enhet:		Beredning med:	
Avdelningen för juridik, planering och ekonomi		Rektors ledningsgrupp	
(JPE), enheten för planering och uppföljning (PU).			
Revidering med avseende på: Ny struktur, reviderad inledning samt reviderade och nya uppdrag.			

Inledning

Verksamhetsplaneringen ska skapa en gemensam riktning för KI:s verksamhet under 2027 och skapar förutsättningar för prioritering, dialog och uppföljning. Den utgår från KI:s uppdrag, strategiska inriktning och rektors prioriteringar. Anvisningarna anger rektors uppdrag för 2027. Därutöver ska verksamheterna formulera egna prioriteringar utifrån resultat, behov, risker och ekonomiska förutsättningar.

Planeringen ska bygga på befintliga underlag och ordinarie arbete.

Syfte och utgångspunkter

KI:s uppdrag och strategiska inriktning är utgångspunkter för verksamhetsplaneringen. Under 2027 pågår arbetet med att ta fram en ny universitetsövergripande strategi.

Verksamhetsplaneringen omsätter KI:s uppdrag, strategiska inriktning och rektors prioriteringar i konkreta insatser för 2027. Rektors prioriteringar anger vad som är gemensamt angeläget för KI. **Rektors uppdrag** anger vad som ska åstadkommas eller genomföras för att bidra till dessa prioriteringar. **Verksamheternas egna prioriteringar** beskriver vilka ytterligare insatser som behöver genomföras utifrån uppdrag, resultat, behov, risker och ekonomiska förutsättningar.

Verksamhetsplaneringen ska sammantaget visa hur verksamheterna bidrar till KI:s gemensamma prioriteringar och vilka egna prioriteringar som behöver göras för att fullgöra uppdrag samt möta verksamhetens behov och förutsättningar.

Process och tidplan

Verksamhetsplaneringen genomförs på institutionsgrupps- och institutionsnivå, på det gemensamma verksamhetsstödet (GVS) och på avdelningsnivå inom GVS, inom fakultetsnämnden (FN) samt inom KI:s organisation för forskningsinfrastruktur (RIKI).

Datum	Innehåll	Beskrivning
27 okt 2026	Start planering	Rektor fastställer anvisningar för verksamhetsplaneringen.
16 dec 2026	Fastställd VP	Beslutad, dokumenterad och kommunicerad.
Maj/Juni 2027	T1-uppföljning	Status pågående uppdrag och aktiviteter, ekonomiskt utfall samt eventuella korrigerande åtgärder.
September/Oktober 2027	T2-uppföljning	Status pågående uppdrag och aktiviteter, prognos för helår. Underlag för verksamhetsplanering för 2028.
Februari/mars 2028	Årsuppföljning	Måluppfyllelse och analys.

Analys och underlag inför verksamhetsplaneringen

Verksamhetsplaneringen ska så långt som möjligt bygga på befintliga underlag och ordinarie planerings- och uppföljningsarbete. Den ska inte innebära att nya parallella analyser eller dokument tas fram om motsvarande underlag redan finns. Syftet är att skapa en gemensam grund för prioritering, genomförande och dialog.

Regeringens styrning av universitet och högskolor

Verksamhetsplaneringen ska beakta regeringens styrning av universitet och högskolor genom bland annat regleringsbrev, budgetpropositioner och forskningspolitiska beslut. För KI innebär detta bland annat krav och prioriteringar som rör utbildningens relevans och dimensionering,

kompetensförsörjningen inom hälso- och sjukvården, forskningens internationalisering och nyttiggörande, öppen vetenskap, rekryteringsmål för könsfördelning bland professorer samt beredskap och säkerhet.

Regeringens AI-strategi¹ innebär också en ökad inriktning mot användning och utveckling av AI inom offentlig verksamhet, forskning och utbildning. För KI behöver detta omhändertas genom en samordnad utveckling av AI-användning samt genom att skapa gemensamma förutsättningar för datahantering, lagring, beräkningskapacitet och säker infrastruktur. Arbetet behöver bedrivas både inom KI och i samverkan med nationella aktörer och andra lärosäten.

Säkerhetsläget och omvärldsutveckling

Det försämrade säkerhets- och geopolitiska läget ställer ökade krav på KI:s förmåga att förebygga, motstå och hantera störningar och kriser samt att upprätthålla verksamheten vid fredstida kriser och höjd beredskap.

Verksamhetsplaneringen ska därför beakta behov av stärkt krisberedskap och kontinuitet, ökad samordning samt säker hantering av information, forskningsdata och annan skyddsvärd verksamhet.

Medarbetarundersökningen

Medarbetarundersökningen är ett viktigt underlag för att identifiera utvecklingsbehov. Resultatet 2026 visar behov av att stärka den organisatoriska tydligheten, tydliggöra ansvar, mandat och prioriteringar samt minska dubbelarbete. Det visar även behov av hållbara arbetsförutsättningar, med mer likvärdiga möjligheter till balans och återhämtning samt utrymme för utveckling och samverkan. En mer sammanhållen organisation och tydligare gemensamma arbetssätt kan bidra till att möta flera av dessa behov.

Resultat från uppföljning av verksamhetsplanen

Verksamhetsplanen 2026 har följts upp genom dialogmöten. Uppföljningen visar att flera prioriterade uppdrag är genomförda eller följer plan. Samtidigt finns områden där åtgärder behöver fortsätta eller förstärkas under 2027.

Det finns exempelvis behov av fortsatt arbete för att uppnå ekonomisk balans och långsiktig resursplanering, stärkt kompetensförsörjning och

¹ Sveriges AI-strategi, Regeringskansliet, 2026

forskningsanknytning av utbildningen samt att utveckla stödet för att ställa miljökrav vid inköp och upphandling. En annan fråga att hantera är KI:s lokalanvändning. KI har en stor lokalkapacitet. Genom att nyttja lokalerna mer effektivt och minska vakanserna kan lokalkostnaderna reduceras.

Risker och utvecklingsbehov

KI:s övergripande riskanalys identifierar risker inom bland annat finansiering och kompetensförsörjning samt informations- och cybersäkerhet, övriga säkerhetsfrågor, internationella samarbeten och oegentligheter.²

Kvalitet och granskningar

Resultat från det systematiska kvalitetsarbetet, självvärderingen inför Universitetskanslersämbetets (UKÄ:s) granskning samt interna och externa granskningar ska beaktas i verksamhetsplaneringen.

Självvärderingen har identifierat flera utvecklingsområden som rör kompetensförsörjning, forskningsinfrastruktur, sambandet mellan forskning och utbildning samt resursfördelning.³ Den visar även behov av att säkerställa att väsentliga signaler når rätt nivå, att identifierade brister leder till beslut och åtgärder samt att ansvar, mandat och behov av samarbeten är tydliga inom verksamhetsövergripande områden.

Resultat från internrevisioner, miljörevisioner och andra granskningar ska också beaktas i verksamhetsplaneringen. Granskningarna visar återkommande behov av tydliga ansvars- och mandatförhållanden, fungerande styrning och uppföljning, säker och systematisk hantering av information och forskningsdata samt säkerställd regelefterlevnad och informationssäkerhet.

Ekonomi

KI:s ekonomiska förutsättningar skiljer sig åt mellan utbildning på grundnivå och avancerad nivå, utbildning på forskarnivå och forskning.

- För utbildning på grundnivå och avancerad nivå är myndighetskapitalet begränsat. Dessutom överstiger utbildningsvolymen den ersättning KI erhåller (takbeloppet) samtidigt

² Karolinska Institutets riskanalys 2026, dnr: 1–975/2025

³ Självvärdering av kvalitetssäkringsarbetet vid Karolinska Institutet, dnr: 1–504/2025

som anslagssparandet förväntas vara helt förbrukat under 2027, vilket ytterligare begränsar det ekonomiska handlingsutrymmet.

- För forskning och utbildning på forskarnivå finns däremot ett betydande ackumulerat myndighetskapital.

Den ekonomiska obalansen kan kräva justeringar i resursfördelning och verksamhetens resursanvändning för att säkerställa en långsiktig balans.

KI:s forskning är också i hög grad beroende av externa konkurrensutsatta forskningsmedel. Förmågan att attrahera sådan finansiering är viktig för att upprätthålla hög kvalitet, stärka KI:s konkurrenskraft och möjliggöra fortsatt utveckling.

Från analys till prioritering

Analysen ligger till grund för rektors prioriteringar för 2027. De universitetsövergripande prioriteringarna utgör den gemensamma riktningen för 2027. Prioriteringarna utgår från områden där KI bedöms ha särskilt behov av gemensam styrning, utveckling eller samordning för att fullgöra sitt uppdrag och nå sina mål. Uppdragen nedan konkretiserar vad som behöver utvecklas eller samordnas på universitetsnivå. Uppdragen kan grupperas inom fyra övergripande områden.

Prioriteringsområde	Konkretisering
Kvalitet och forskningsanknytning	Ämnesutveckling, kvalitetsarbete, utbildningsutbud och dimensionering
Strategisk kompetensförsörjning	Läroanställningar, kvinnliga professorer, hållbar arbetsbelastning
Strategisk resurs- och infrastrukturanvändning	Flerårig resursplanering, utbildningsdimensionering, RIKI, lokaler
Styrning, säkerhet och effektivitet	ALF, AI, säkerhet och beredskap

Uppdrag till vicerektorer

Rektor uppdrar till respektive vicerektor att prioritera följande uppdrag i verksamhetsplaneringen inom respektive institutionsgrupp. Vicerektorerna ska aktivt fortsätta utveckla ledningsgruppens arbete med gemensamma prioriteringar och en samlad riktning för institutionsgruppen.

Stärka förutsättningarna för en hållbar arbetssituation

- **Varför:** Medarbetarundersökningen 2026 visar att arbetsbelastning fortsatt är en av KI:s viktigaste arbetsmiljöutmaningar. Resultaten indikerar att förutsättningarna för att prioritera, planera och genomföra uppdrag på ett hållbart sätt varierar mellan verksamheter samt att tydliga prioriteringar, god dialog och gemensam förståelse för uppdragets omfattning är centrala för en hållbar arbetssituation.
- **Uppdrag 2027:** Vicerektorerna ska inom sina ansvarsområden verka för att stärka verksamheternas förutsättningar för en hållbar arbetssituation genom tydliga prioriteringar, ökad samordning av uppdrag samt dialog om resurser, förväntningar och arbetsmiljörisker. Arbetet ska bidra till långsiktigt hållbara förutsättningar för forskning, utbildning och samverkan.

Analysera behov av läraranställningar

- **Varför:** Kompetensförsörjning är ett identifierat område i KI:s riskanalys och kvalitetsarbete. Förutsättningarna för att långsiktigt bedriva utbildning och forskning med hög kvalitet är beroende av att KI har tillgång till rätt kompetens.
- **Uppdrag 2027:** Vicerektorerna ska tillsammans med institutionsgrupperna analysera behovet av läraranställningar och identifiera prioriterade rekryteringsbehov för 2027 och kommande år.

Stärka utveckling inom forskningsämnena centrala för utbildningen

- **Varför:** Hög kvalitet i verksamheten förutsätter starka ämnesmiljöer med nära koppling mellan forskning och utbildning. KI:s kvalitetsuppföljningar och självvärdering visar behov av stärkt forskningsanknytning och kontinuerlig utveckling av kompetens och ämnesmiljöer.
- **Uppdrag 2027:** Vicerektorerna ska tillsammans med institutionsgrupperna identifiera centrala ämnesområden där

forskningsanknytning eller ämnesutveckling behöver stärkas samt planera och genomföra prioriterade insatser.

Genomföra insatser för att nå rekryteringsmålet för kvinnliga professorer

- **Varför:** KI har enligt regleringsbrevet ett mål om 61 procent nyrekryterade kvinnliga professorer under 2025–2028. För att målen ska kunna nås behöver utvecklingen följas och eventuella hinder identifieras på de nivåer där beslut om rekrytering och kompetensförsörjning fattas.
- **Uppdrag 2027:** Vicerektorerna ska tillsammans med institutionsgrupperna analysera utvecklingen mot rekryteringsmålet och identifiera samt genomföra prioriterade, långsiktiga och kunskapsbaserade insatser för att bidra till att målen nås.

Säkerställa ett flerårigt perspektiv på verksamhet, ekonomi och resurser

- **Varför:** Den ekonomiska uppföljningen av myndighetskapitalet visar behov av en mer långsiktig planering av verksamhet, ekonomi och resurser. Ett flerårigt perspektiv behövs för att skapa ekonomisk balans, hantera förändrade förutsättningar och ge underlag för strategiska prioriteringar.
- **Uppdrag 2027:** Vicerektorerna ska föra en dialog med institutionerna om hur verksamhetens resurser kan användas mer effektivt för att uppnå en negativ kapitalförändring och successivt minska myndighetskapitalet. Dialogen ska omfatta verksamhetens utveckling, finansiering, kostnader och resursbehov över tid. Prioriteringar och avvägningar ska diskuteras gemensamt i institutionsgruppens ledningsgrupp, med fokus på hur verksamheten kan anpassas till tillgänglig finansiering och hur myndighetskapitalet kan användas för att utveckla verksamheten. Åtgärder och deras effekter ska följas upp inom ramen för den ordinarie verksamhetsuppföljningen.

Säkerställa medel till prefekts förfogande för prioriterade satsningar

- **Varför:** Prefekterna har ett samlat ansvar för institutionens verksamhet och i det ingår att fördela resurser framåtsyftande för att utveckla institutionens verksamhet i linje med mål för forskning,

utbildning och forskarutbildning.⁴ För att ge prefekten möjlighet att, i samråd med sin ledningsgrupp, göra nödvändiga prioriteringar och strategiska satsningar krävs att avsättningar för detta görs i institutionens budget.

- **Uppdrag 2027:** Vicerektorerna ska säkerställa att prefekterna har medel till förfogande för prioriterade satsningar och för att hantera förändrade förutsättningar.

Uppdrag till fakultetsnämnden

Rektor uppdrar till fakultetsnämnden (FN) att prioritera följande uppdrag i sin verksamhetsplanering.

Omsätta resultat från det systematiska kvalitetsarbetet i prioriterade åtgärder

- **Varför:** Resultatet av KI:s systematiska kvalitetsarbete och självvärderingen visar ett behov av att säkerställa att identifierade utvecklingsbehov leder till beslut och åtgärder samt att ansvar, mandat och behov av samarbeten är tydliga. Därför behöver arbetet med att omsätta resultat från det systematiska kvalitetsarbetet i verksamhetsplaneringen stärkas i dessa avseenden.
- **Uppdrag 2027:** FN ska sammanställa och analysera resultat från det systematiska kvalitetsarbetet och säkerställa att identifierade utvecklingsbehov omsätts i prioriterade åtgärder med tydligt ansvar och tydliga former för uppföljning.

Analysera dimensionering av utbildningsutbudet så att utbildningsvolymen långsiktigt rymms inom tilldelat takbelopp

- **Varför:** KI:s ekonomiska förutsättningar för utbildning på grundnivå och avancerad nivå är ansträngda samtidigt som utbildningsvolymen överstiger ersättningen (takbeloppet). Det finns därför en risk för ofinansierad utbildning. För att säkerställa en långsiktigt hållbar dimensionering och finansiering behöver KI samlat analysera utbildningsutbud, dimensionering och finansiering.
- **Uppdrag 2027:** FN ska, i samverkan med berörd kommitté, analysera KI:s dimensionering så att utbildningsvolymen långsiktigt kan rymmas

⁴ Anvisningar för fördelning och uppföljning av forskningsanslaget, dnr 1–480/2026

inom tilldelat takbelopp och identifiera behov av strukturella förändringar.

Utveckla AI –verktyg för utbildning och världsledande forskning

- **Varför:** Regeringen har identifierat AI som ett strategiskt område för svensk forskning och utbildning. Regeringen har även gett Vetenskapsrådet i uppdrag att främja AI som vetenskapligt verktyg för att stärka förutsättningarna för världsledande forskning.
- **Uppdrag 2027:** FN ska, i samverkan med berörda kommittéer, identifiera och prioritera områden där AI kan bidra till högre kvalitet och utveckling inom KI:s forskning och utbildning. Arbetet ska omfatta såväl AI som forskningsverktyg som användning av AI i utbildning samt beakta förutsättningar för kompetens, forskningsintegritet och ansvarsfull användning.

Tydliggöra styrning av ALF-samarbetet

- **Varför:** Mot bakgrund av internrevisionens granskning av KI:s hantering av ALF-avtalen behöver den interna beredningen av ALF-budgeten stärkas. En tydligare beredningsprocess ska säkerställa att ALF-medlen används i linje med KI:s strategiska prioriteringar inom forskning och utbildning.
- **Uppdrag 2027:** Fakultetsnämnden ska etablera en process för beredning av ALF-medel inför budgetbeslut i ledningsgruppen KI-Region Stockholm. Processen ska utgöra underlag för KI:s prioriteringar och kravställning samt säkerställa att användningen av ALF-medlen bidrar till såväl KI:s egen som KI och Region Stockholms gemensamma strategi för utbildning och forskning.

Uppdrag till universitetsdirektör

Rektor uppdrar till universitetsdirektören att prioritera följande uppdrag i verksamhetsplaneringen för GVS.

Utveckla stöd för ansvarsfull AI-användning inom KI

- **Varför:** Strategisk och ändamålsenlig användning av AI kan bidra till effektivare arbetssätt, högre kvalitet och ett mer verksamhetsanpassat stöd. Samtidigt medför AI-användning risker och krav inom bland annat juridik, dataskydd, informationssäkerhet

och etik. Det finns därför behov av att identifiera områden där AI skapar nytta samt att etablera gemensamma förutsättningar, kompetens och styrning för en ansvarsfull användning inom KI.

Uppdrag 2027: Universitetsdirektören ska säkerställa att KI:s verksamhetsstöd har förutsättningar att använda AI på ett ansvarsfullt, säkert och värdeskapande sätt genom ändamålsenlig styrning, kompetensutveckling, riskhantering och prioritering av verksamhetsnära användningsområden

Stärka stödet för genomförande av KI:s prioriteringar

- **Varför:** Medarbetarundersökningen 2026 indikerar att den gemensamma riktningen stärks när mål, prioriteringar och verksamhetsutveckling diskuteras i tydliga och väl fungerande forum. För att KI:s mål och beslut ska få genomslag behöver det finnas en gemensam förståelse för prioriteringar och hur dessa ska omsättas i verksamheten.
- **Uppdrag 2027:** Universitetsdirektören ska utveckla stödet för dialog och återkoppling som stärker kopplingen mellan KI:s prioriteringar, fattade beslut och verksamheternas planering och genomförande. Relevanta forum och arbetssätt ska tydliggöras för att skapa samsyn, ökad samordning och ett mer sammanhållet genomförande av KI:s uppdrag.

Stärka och samordna arbetet med säkerhet och beredskap

- **Varför:** KI:s riskanalys visar att det finns behov av fortsatt arbete inom informations- och cybersäkerhet, säkerhet och beredskap. KI:s verksamhet och internationella samarbeten medför dessutom ett behov av att hantera förändrade omvärldsrisker. Regeringen har även betonat vikten av att universitet och högskolor ska arbeta inför och vid fredstida krissituationer och höjd beredskap. Det finns därför behov av att omsätta identifierade risker och krav i konkret förmåga och prioriterade åtgärder.
- **Uppdrag 2027:** Universitetsdirektören ska säkerställa att KI:s förmåga inom säkerhet och beredskap utvecklas utifrån identifierade risker och sårbarheter i verksamheten. Arbetet ska omfatta samordning och genomförande av prioriterade åtgärder.

Ta fram en utvecklingsplan för KI:s framtida lokalbehov och campusutveckling

- **Varför:** KI behöver en samlad och långsiktig inriktning för framtida lokalbehov och utvecklingen av Campus Solna och Campus Flemingsberg. Som en del av detta behöver även Facility Management och det fastighetsnära stödet utvecklas med tydligare ansvar, mandat och mer sammanhållna arbetssätt.
- **Uppdrag 2027:** Universitetsdirektören ska ta fram en utvecklingsplan för KI:s framtida lokalbehov och campusutveckling. Planen ska ange en samlad inriktning för lokalutnyttjande, lokaloptimering, investeringar samt utvecklingen av campusområdena i Solna och Flemingsberg. Planen ska även beskriva former för prioritering, genomförande och uppföljning. Inom ramen för utvecklingsplanen ska universitetsdirektören även ta fram förslag till en mer sammanhållen organisation och styrning av Facility Management och fastighetsnära stöd, med tydliga ansvarsförhållanden, mandat, arbetssätt, ett transparent tjänsteutbud och digitalt stöd.

Stärka KI:s arbete med näringslivssamverkan

- **Varför:** KI har stor potential att utveckla sin samverkan med näringslivet och att omvandla forskningsresultat till innovation. Det är en angelägen utveckling för KI då det såväl nationellt som på EU-nivå finns efterfrågan på djupare samverkan med företag och starkare innovationsförmåga i olika utlysningar och program.
- **Uppdrag 2027:** Universitetsdirektören ska i samverkan med berörda delar av KI:s organisation vidareutveckla stödet till näringslivssamverkan genom att etablera en kanslifunktion inom GVS. Kansliet ska samla och samordna kompetens inom GVS på området och etablera ett arbetssätt som dels håller samman stödet till näringslivssamverkan från institutionsnivå till den universitetsgemensamma nivån, dels tydliggör prioriteringar och leveranser till olika målgrupper inom KI inklusive universitetsledningen.

Uppdrag till infrastrukturdirektör

Rektor uppdrar till infrastrukturdirektören att prioritera följande uppdrag i verksamhetsplaneringen.

Implementera verksamheter som har stöd av infrastrukturnämnden i RIKI

- **Varför:** RIKI är under utveckling och verksamheter som beviljats stöd av infrastrukturnämnden behöver integreras i den nya organisationen. Implementeringen behöver samtidigt skapa tydliga förutsättningar för verksamheternas fortsatta arbete.
- **Uppdrag 2027:** Infrastrukturdirektören ska genomföra den fortsatta integreringen av de verksamheter som beviljats stöd av infrastrukturnämnden i RIKI.

Säkerställa en god organisatorisk och social arbetsmiljö

- **Varför:** Implementeringen av RIKI innebär organisatoriska förändringar. Det finns därför behov av att säkerställa att förändringarna genomförs på ett sätt som ger goda förutsättningar för den organisatoriska och sociala arbetsmiljön.
- **Uppdrag 2027:** Infrastrukturdirektören ska identifiera och genomföra åtgärder för att säkerställa en god organisatorisk och social arbetsmiljö i samband med implementeringen av RIKI.

Uppföljning

Uppföljning av verksamhetsplanerna genomförs tertialvis (maj/juni, september/oktober och helår) och sker dialogbaserat.

Inför uppföljningsdialogerna görs en kortfattad skriftlig beskrivning och kommentar av status i arbetet.

Uppföljningsdialoger sker sedan i enlighet med gällande arbets- och delegationsordning vilket innebär att rektor har uppföljningsdialog med vicerektorer och deras ledningsgrupp samt med FN, universitetsdirektör och infrastrukturdirektör.

Syftet med uppföljningsdialogerna är att följa upp verksamhetsplanen, fånga upp risker och avvikelser samt identifiera verksamheternas behov.

Uppföljningarnas fokus skiljer sig något åt under året, se nedan.

Tidpunkt	Fokus
T1 – genomförande	Följa upp att arbetet med att omhänderta uppdrag och aktiviteter påbörjats samt identifiera behov av omprioriteringar.
T2 – resultat och nästa år	Följa upp genomförande och status av pågående uppdrag och aktiviteter, även ett framåtblickande fokus på vilka behov som föreligger kommande år.
T3 – helår	Analysera resultat och lärande samt en kortfattad årsberättelse som också utgör underlaget för konsistoriets bedömning av om den interna styrningen och kontrollen varit betryggande under året.

Signature page

This document has been electronically signed
using eduSign.

eduSign

Electronically signed by

Maya Petrén

eduSign

Date and time of signature

2026-10-27 10:28 GMT

Authenticated by

Karolinska Institutet

Electronically signed by

Annika Östman Wernerson

eduSign

Date and time of signature

2026-10-27 17:08 GMT

Authenticated by

Karolinska Institutet