



**Fakultetsnämnden**

**Protokoll  
2026:2**

**Datum  
2026-03-03**

**Närvarande**

**Ledamöter**

Annika Östman Wernerson, rektor, ordförande  
Marie Arsenian-Henriksson, vicerektor för forskning  
Robert Harris, vicerektor för forskarutbildning  
Rune Brautaset (ersätter Ewa Ehrenborg), vicerektor för utbildning  
Sten Linnarsson, dekan KI Solna  
Carl Johan Sundberg, dekan KI Nord  
Catharina Larsson, lärarledamot  
Anna Norrby-Teglund, lärarledamot  
Mikael Karlsson, lärarledamot  
Moa Michelin, studentrepresentant, OF  
Benjamin Beygi, studentrepresentant, MF  
Alma Larsdotter Zweyberg, studentrepresentant, MF

**Övriga**

Martin Bergö, prorektor  
Karin Schmekel, huvudföredragande  
Åsa Nandorf, biträdande huvudföredragande  
Magnus Ericson, samordnare/sekreterare

**Förhinder**

Matti Sällberg, dekan KI Syd

**Föredragande/  
medverkande**

Magnus Boman, professor, § 5  
Adina Feldman, vetenskaplig sekreterare, § 6  
Erik Åkesson Kågedal, bibliotekarie, § 6  
Peter Sjögårde, enhetschef, § 6  
Lisa Arodin, samordnare, §§ 6-7, 14  
Christian Giske, vice kommittéordförande, § 6  
Karin Dahlman-Wright, ordf infrastrukturnämnden, § 7  
Anders Westerlund, verksamhetscontroller, § 8  
Johanna Bäckström, HR-direktör, § 9-11  
Marie Sandström-Akram, enhetschef, § 9-11  
Jesper Lagergren, ordf rekryteringsnämnden, § 9-11  
Lara Edin, handläggare, § 10-11  
Sofia Juhlin, handläggare, § 10-11  
Carl Sundström, samordnare, § 13  
Ulrika Widegren, enhetschef, § 14  
Lena Lewin, vetenskaplig sekreterare, § 14

## Fakultetsnämnden

Protokoll  
2026:2

Datum  
2026-03-03

### § 1

#### Sammanträdets öppnande

Annika Östman Wernerson öppnar sammanträdet och hälsar alla välkomna.

### § 2

#### Justering av dagens protokoll

Catharina Larsson utses att jämte ordföranden justera dagens protokoll.

### § 3

#### Godkännande av föredragningslistan

Föredragningslistan godkänns.

### § 4

#### Anmälan av

- a) Protokoll från sammanträde i fakultetsnämnden, FN, 2026-01-26
- b) Protokoll från sammanträde i kommittén för utbildning på grundnivå och avancerad nivå, KU, 2026-02-02
- c) Protokoll från sammanträde i kommittén för utbildning på forskarnivå, KFU, 2026-01-28
- d) Protokoll från sammanträde i kommittén för forskning, KF, 2025-12-15, 2026-01-16
- e) Rektors beslut 2026-01-25 om KI:s handlingsplan för miljö och hållbar utveckling 2026-2027, dnr 1-894/2025
- f) Rektors beslut 2026-02-16 om redovisning av KI:s miljöledningsarbete, dnr 1-142/2026
- g) [Länk](#) till webbplats där KI:s senaste årsredovisning och budgetunderlag publicerats
- h) [Länk](#) till information om den nya nämnden för etik och god forskningssed
- i) [Länk](#) till information om samverkan med Region Stockholm inkl sammanträdesprotokoll från ledningsgruppen KI-Region Stockholm, forskningsrådet och utbildningsrådet
- j) [Länk](#) till samlingsida med svar från KI på remisser
- k) Fakultetsnämndens mkt preliminära "ärendelista" 2026 (internt arbetsmaterial, uppdateras fortlöpande)

När det gäller anmälningsärende a, föregående protokoll paragraf 9, föreslog Catharina Larsson att de nya dekaner som tillträder från den 1 juli 2026 också ingår i utskottet för uppföljning av den prestationsbaserade fördelningsmodellen för delar av statsanslaget för forskning och utbildning på forskarnivå, till exempel som adjungerade medlemmar. Med detta läggs anmälningsärendena till handlingarna.

### § 5

#### Dialog med professor i artificiell intelligens (AI)

Inledningsvis konstaterar Magnus Boman att hans professur är en strategisk satsning från och med 2024, där det av fakultetsnämnden beslutade centrala uppdraget (dnr 1-1122/2023) beräknas motsvara 60 procent av en heltid. Av det centrala uppdraget framgår att han ska ha en årlig dialog och avstämning med fakultetsnämnden och rektor. Föregående dialog med nämnden ägde rum den 5 mars 2025.

## Fakultetsnämnden

Protokoll

2026:2

Datum

2026-03-03

Därefter informerar Magnus om sitt arbete och presenterar några exempel på projekt och satsningar inom forskning och utbildning som han medverkar i. Han informerar också om sitt arbete som ordförande i Centrum för AU-Innovation. Han ser gärna centrumet som en aktör för att ensa och samordna olika satsningar på forskning och infrastruktur för AI på KI, samt som ett stöd för utbildning om och med AI. Han öppnar upp för synpunkter och input. Fakultetsnämnden diskuterar viktiga exempel på hur AI kan stödja utvecklingen och i flera fall redan gör det. Nämnden diskuterar också hur Magnus kompetens och stora erfarenhet kommer till nytta på bästa sätt. Annika Östman Wernerson konstaterar att den diskussionen behöver fortsätta även ur ett ledningsperspektiv.

### § 6

#### Arbetet med förslag till nivåindelad tidskriftslista (dnr 2–1422/2025)

Inledningsvis konstateras att kommittén för forskning (KF) i april 2025 beslutade att utarbeta en nivåindelad tidskriftslista på KI (dnr 2–1422/2025), att fungera som ett verktyg i verksamhets-, forsknings- och ledningsstödet. Därefter beslutade rektor att listan också ska ingå i den prestationsbaserade delen av resursfördelningen utifrån förslag från fakultetsnämnden (dnr 1–929/2025).

Fakultetsnämnden beslutade den 23 oktober 2025 att KF årligen ska ge nämnden förslag på en lokal nivåindelad tidskriftslista som kan användas för den prestationsbaserade resursfördelningen. Ett förslag kommer att lämnas till fakultetsnämnden för beslut den 5 maj 2026, efter ställningstagande i KF den 28 april. På fråga väljer nämnden att få en vid tidpunkten för sitt ordinarie utskick en ännu inte av KF behandlad version, som alternativ till att få det senare.

Christian Giske, Adina Feldman, Erik Åkesson Kågedal, Peter Sjögårde och Lisa Arodin informerar om arbetet med att etablera en första version av tidskriftslistan. De informerar särskilt om inklusionskriterier och nivåindelning. Ett första förslag till tidskriftslista skickas ut på remiss inom KI den 5–22 mars 2026 och ett webinarium kommer att äga rum. Mer information kommer på medarbetarportalen. Diskussion följer. Fakultetsnämnden ser positivt på processen.

### § 7

#### Dialog med infrastrukturnämnden

Inledningsvis konstaterar Karin Dahlman-Wright att infrastrukturnämnden ingår i fakultetsnämndens underorganisation och att en dialog förs årligen. Föregående dialog ägde rum den 28 januari 2025.

Därefter informerar Karin om infrastrukturnämndens verksamhetsberättelse för 2025 och verksamhetsplan för 2026. Sedan föregående dialog har nämnden också arbetat med rektors åtgärdsplan efter internrevisionens granskning av KI:s core-faciliteter (dnr 1–116/2025). Det handlar om att vidareutveckla definition av och kriterier för en core-facilitet samt att formulera mer enhetliga och systematiska styrningsrutiner samt styrdokument som beskriver kvalitetssystemet för forskningsinfrastruktur vid KI.

Karin konstaterar att hyressubventionen inom KI har tagits bort vilket fått konsekvenser bland annat för core faciliteter som typiskt har relativt höga hyreskostnader. En möjlighet är att infrastrukturnämndens budgeterade överskott på drygt 13 milj kr för 2026 används för att i viss mån kompensera för detta.

Karin öppnar upp för en diskussion om förslag till strategiska prioriteringar. Fakultetsnämnden diskuterar pågående arbete med att identifiera och föreslå satsningar inom artificiell intelligens (AI), där infrastrukturnämnden redan har tagit ett initiativ. Vidare föreslås att infrastrukturnämnden tar kontakt med nyrekryterade forskare, till exempel på nivån biträdande lektor, för att ta del av deras behov och önskemål.

## Fakultetsnämnden

Protokoll

2026:2

Datum

2026-03-03

### § 8

#### **Preliminära budgetramar för statsanslagen 2027 (dnr 1–179/2026)**

Inledningsvis refererar Anders Westerlund till fakultetsnämndens sammanträde den 26 januari 2026. Då diskuterades tidplanen för årets budgetprocess och förutsättningar för budget 2027. Den 16 juni 2026 presenterar kommittéerna och infrastrukturnämnden sina planerade verksamheter inom de preliminära budgetramar som beslutas vid dagens sammanträde. Fakultetsnämndens sammanträde den 24 september 2026 utgör tillfälle för fortsatt diskussion. Slutliga budgetramar och uppdrag för 2027 fastställs den 27 oktober 2026 efter konsistoriets beslut om budgetramar för statsanslagen relaterat till regeringens budgetproposition.

En delfråga är vilka satsningar nämnden själv vill och behöver göra, utöver det som görs av kommittéerna och infrastrukturnämnden. När det gäller infrastrukturnämnden refereras till diskussionen om hyreskostnaderna för core-faciliteter.

Därefter informerar Anders Westerlund om förslaget till preliminära budgetramar för statsanslagen 2027. Fakultetsnämnden diskuterar det ekonomiska utrymmet för olika satsningar. Rekryterings- och konsolideringsprogrammet är ett exempel.

Sten Linnarsson informerar om de preliminära ekonomiska förslag som arbetsgruppen med uppdrag att utarbeta förslag till KI-strategisk satsning på artificiell intelligens och High Performance Computing diskuterar. Fakultetsnämnden kan komma att föreslås bidra med ungefär 10 milj kr/år (avskrivningskostnader). På fråga svarar nämnden att arbetsgruppen kan gå fram med ett förslag.

I den avslutande diskussionen ställs en fråga om en budgetpost för specialutrustade utbildningslokaler; konkret om den ingår i KU:s föreslagna budgetram eller inte. Anders åtar sig att återkomma med ett förtydligande.

Fakultetsnämnden beslutar

**att** i enlighet med utsänt underlag fastställa preliminära budgetramar för 2027, samt

**att** finansiera budgeterat underskott med myndighetskapital från utbildning och forskning.

### § 9

#### **Dialog med gruppen för strategisk kompetensförsörjning (GSK); strategisk kompetensförsörjning av lärare och forskare**

Inledningsvis refererar Johanna Bäckström och Marie Sandström-Akram till diskussionen på fakultetsnämnden strategidag den 24 september 2025. Vid dagens sammanträde fortsätter diskussionen med företrädare för gruppen för strategisk kompetensförsörjning (GSK).

Därefter informerar Johanna och Marie om GSK:s uppdrag och arbete. I de principer som GSK fastställt för sitt arbete sägs bland annat att antalet professorer för närvarande ska hållas på en stabil nivå för att säkerställa balans i karriärstrukturen. Vidare ska GSK arbeta för att höja statusen och attraktionskraften för anställning som lektor och för närvarande arbeta för att öka antalet lektorer vid KI, som en del av den långsiktiga kompetensförsörjningen. Johanna och Marie presenterar också utsänt statistik för olika kategorier lärare och forskare samt initierar en diskussion kring KI:s kompetensbehov och kompetensförsörjning.

I diskussionen instämmer fakultetsnämnden i bedömningen att KI på olika sätt behöver öka attraktionskraften i befattningen lektor. Till exempel skulle den engelska benämningen (översättningen) kunna ändras till "associate professor", från dagens "senior lecturer". Fakultetsnämnden diskuterar också GSK och dekanernas (institutionsgruppchefernas) samordning och prövning av enskilda förslag till anställningar och att den innebär en kvalitetshöjning och ger förutsättning för att arbeta mer strategiskt på ett övergripande

**Fakultetsnämnden****Protokoll**

Datum

**2026:2**

2026-03-03

plan jämfört med tidigare. Det är också värdefullt med förslag och en behovsinventering från kommittéerna.

Fakultetsnämnden ser positivt på förslaget med en återkommande dialog med GSK ett par gånger per år.

**§ 10****Karolinska Institutets rekryterings- och konsolideringsprogram för juniora forskare (karriärprogrammet); kort återrapportering för 2025 och diskussion inför utlysning 2026 (dnr 1-443/2025, 2-1899/2025)**

Lara Edin och Sofia Juhlin informerar om bakgrunden och ger en återrapportering av 2025 års process.

De informerar också om kommande arbete med förslag till 2026 års process, där fakultetsnämnden vid senare sammanträde föreslås fatta ett beslut. Dagens diskussion ingår i beredningen inför det beslutet. Lara och Sofia lyfter några frågor för diskussion.

Fakultetsnämnden diskuterar bland annat vilket antal biträdande lektorer, med medfinansiering från nämnden, som ska utlysas och hur fördelningen mellan de tre institutionsgrupperna kan göras. Vidare diskuteras hur KI kan arbeta för en jämn könsfördelning i beredningsprocessens olika steg.

Avslutningsvis tillstyrker fakultetsnämnden förslaget att den befintliga arbetsgruppen fortsätter beredningen inför kommande beslut. Karin Schmekel meddelar dock att hon lämnar gruppen. Den består därmed av Sten Linnarsson, Marie Arsenian-Henriksson, Jesper Lagergren och Marie Sandström Akram.

**§ 11****Karolinska Institutets nomineringsprocess till Vetenskapsrådets Strategisk rekrytering av biträdande lektorer (StratRek); återrapportering och diskussion inför nästa nomineringsomgång till Vetenskapsrådet (dnr 5-68/2025)**

Lara Edin och Sofia Juhlin informerar om bakgrunden och ger en kort återrapportering av 2025 års process. De initierar också en diskussion inför nästa nomineringsomgång. Diskussion följer.

Fakultetsnämnden tillstyrker förslaget att den arbetsgrupp som nämns under paragraf 10 ansvarar även för denna process inför kommande beslut.

**§ 12****Aktuell information från studentkårerna**

Studentrepresentanterna informerar i aktuella frågor. Odontologiska föreningen har genomfört en arbetsmarknadsdag med lyckat resultat. Vidare kommer planeringen inför höstens mottagning av nya studenter att påbörjas. Medicinska föreningen diskuterar bland annat situationen för internationella studenter i Sverige samt urvalsgrund för de studerande på läkarprogrammet som vill genomföra en del av sin utbildning utomlands. En årsrapport 2025 för student- och doktorandombuden vid Medicinska föreningen har tagits fram. Diskussion följer.

**Fakultetsnämnden****Protokoll**  
**2026:2**Datum  
2026-03-03**§ 13****Anvisningar för det systematiska kvalitetsarbetet inom forskning**  
(dnr 1-1032/2025)

Carl Sundström informerar i ärendet. Karolinska Institutets sammanhållna kvalitetsystem gäller för både utbildning och forskning, med övergripande principer och processer fastställda av rektor. Enligt gällande riktlinjer ansvarar fakultetsnämnden för det systematiska kvalitetsarbetet och beslutar om anvisningar, medan de tre kommittéerna har i uppdrag att ta fram förslag till anvisningar inom respektive område och följa upp dessa.

Vid sammanträdet den 16 januari 2026 beslutade kommittén för forskning att fastställa utsänt förslag till anvisningar för det systematiska kvalitetsarbetet inom forskning vid Karolinska Institutet, för beslut av fakultetsnämnden vid dagens sammanträde. Carl presenterar förslaget. Diskussion följer. På fråga förtydligar han att begreppet regelbunden granskning innebär extern granskning (vart 6–8 år) medan kontinuerlig uppföljning är en intern och årlig process.

Fakultetsnämnden beslutar

**att** fastställa anvisningar för det systematiska kvalitetsarbetet inom forskning vid Karolinska Institutet.

**§ 14****Förlängd mandatperiod för infrastrukturnämnden samt förslag till vice ordförande** (dnr 1-224/2026)

Ulrika Widegren informerar i ärendet.

Mandatperioden för fakultetsnämnden och dess tre kommittéer, vilken tidigare förlängdes med sex månader, går ut den 30 juni 2026. Samtidigt går mandatperioden för ledamöterna i infrastrukturnämnden ut. Den tillträdande fakultetsnämnden behöver tid att organisera en process för att identifiera och utse infrastrukturnämndens framtida ledamöter. I avvaktan på detta föreslås att mandatperioden för infrastrukturnämnden förlängs med sex månader.

Rektor utser ordförande i infrastrukturnämnden på förslag av fakultetsnämnden. Mot bakgrund av att infrastrukturnämndens ordförande nyligen utsetts till chef för den nya organisationen Research Infrastructure KI (RIKI) från och med den 1 april 2026, har frågan om en vice ordförande i infrastrukturnämnden lyfts. Diskussion följer.

Fakultetsnämnden föreslår att rektor i första hand utser en ny ordförande för infrastrukturnämnden. Fakultetsnämnden för en rådgivande diskussion om lämpliga kandidater för uppdraget och som utgångspunkt föreslås att en av infrastrukturnämndens nuvarande ledamöter utses.

Fakultetsnämnden beslutar

**att** föreslå rektor att mandatperioden för infrastrukturnämndens ledamöter förlängs till och med den 31 december 2026,

**att** föreslå rektor att utse en ny ordförande i infrastrukturnämnden, samt

**att** förklara beslutet omedelbart justerat.

**Fakultetsnämnden****Protokoll**

Datum

**2026:2**

2026-03-03

**§ 15****Utveckling av rollen som lärarledamot**

Anna Norrby-Teglund, Catharina Larsson och Mikael Karlsson refererar till fokusområde B2, vilket är ett av KI:s nio prioriterade fokusområden. I arbetet inom fokusområde B2 har den kollegiala strukturen setts över och rollen som lärarledamot diskuterats. Som värd för kommande nya fakultetsforum föreslås lärarledamöterna i fakultetsnämnden.

Anna, Catharina och Mikael presenterar olika förslag till hur lärarledamöternas roll kan stärkas samt ge bättre möjlighet till kollegialt inflytande. Kommande nya arbets-, besluts- och delegationsordning innebär bland annat ett förtydligande av uppdraget. En bra introduktion av nya ledamöter är också viktigt. Ett annat förslag är att stärka förutsättningarna för nätverkande mellan lärarledamöterna i fakultetsnämnden, kommittéerna och konsistoriet, bland annat genom gemensam planering av fakultetsforum. Fakultetsnämnden diskuterar och ser positivt på förslagen.

**§ 16****Fakultetsnämndens verksamhetsplanering 2026 (dnr 1-243/2026)**

Inledningsvis refererar Magnus Ericson, Karin Schmekel och Åsa Nandorf till diskussionen vid sammanträdet den 26 januari 2026. Därefter informerar de om förslaget till beslut vid dagens sammanträde. Diskussion följer.

Fakultetsnämnden beslutar om följande VP-aktiviteter för 2026.

- Att** resultat från det systematiska kvalitetsarbetet tas tillvara på ett tydligt sätt i fakultetsnämndens beslut om utveckling inom sina delegerade ansvarsområden.
- Att** inrätta, leda och fortlöpande utveckla formerna för ett KI-övergripande fakultetsforum.
- Att** fastställa en arbets-, besluts- och delegationsordning för fakultetsnämnden inför nästa mandatperiod.
- Att** fakultetsnämnden ska se över och optimera sin underorganisation.
- Att** utarbeta former för ökad informationsdelning och förberedelse för ledamöter inför beslut (inte minst för lärarledamöter och studentrepresentanter).

**§ 17****Planering inför fakultetsnämndens strategidag den 6 maj 2026**

Annika Östman Wernerson informerar om förslag till innehåll för strategidagen den 6 maj 2026. Fakultetsnämnden diskuterar och ser positivt på förslaget.

**§ 18****Aktuell information från ordförande och övriga ledamöter samt i aktuella pressfrågor**

Annika Östman Wernerson informerar i olika aktuella frågor. Till exempel att beslut om ordförande och vice ordförande i de tre kommittéerna från och med den 1 juli 2026 fattas inom kort. Hon informerar också om ledningsdialoger med några kommuner i Stockholmsområdet. Vidare kommer en medarbetarenkät att skickas ut inom KI under våren. Annika informerar också om att uppdraget som chef för KI:s nya organisation för forskningsinfrastruktur (RIKI) nu är tillsatt. Hon ger även en uppdatering om Vetenskapsrådets utlysning för strategiska forskningsområden, samt om kommande utlysning för Vetenskapsrådets och Vinnovas gemensamma utlysning för excellenskluster inom banbrytande teknik. Diskussion följer.

**Fakultetsnämnden****Protokoll  
2026:2**Datum  
2026-03-03

Annika Östman Wernerson avslutar sammanträdet.

Vid protokollet  
Magnus Ericson

Justeras  
Annika Östman Wernerson

Justeras  
Catharina Larsson