



Fakultetsnämnden

Protokoll

Datum

Sammanträde

2025-12-17

Närvarande

Ledamöter

Annika Östman Wernerson, rektor, ordförande
Marie Arsenian-Henriksson, vicerektor för forskning
Robert Harris, vicerektor för forskarutbildning
Rune Brautaset, t.f. vicerektor för utbildning
Sten Linnarsson, dekan KI Solna
Carl Johan Sundberg, dekan KI Nord
Matti Sällberg, dekan KI Syd
Catharina Larsson, lärarrepresentant
Anna Norrby-Teglund, lärarrepresentant
Mikael Karlsson, lärarrepresentant
Alexander Suei, studentrepresentant, OF
Patrik Blomberg, studentrepresentant, MF

Övriga

Martin Bergö, prorektor (ej §§ 14–16, 18)
Karin Schmekel, huvudföredragande
Åsa Nandorf, biträdande huvudföredragande
Magnus Ericson, samordnare/sekreterare

Förhinder

Alma Larsdotter Zweygberg, studentrepresentant, MF

**Föredragande/
medverkande**

Karin Schmekel, huvudföredragande, § 5
Magnus Johansson, samordnare, § 6
Carl Sundström, samordnare, §§ 7–8
Marie Arsenian-Henriksson, vicerektor, § 7
Lena Lewin, vetenskaplig sekreterare, § 8
Jan Ellenberg, director SciLifeLab, § 9
Urban Lendahl, professor, § 9
Carsten Daub, senior forskare, § 9
Clara Hellner, rektorsråd, § 9
Adina Feldman, vetenskaplig sekreterare, § 9
Anders Westerlund, verksamhetscontroller, § 11
Bengt Karlsson, controller, § 11
Jesper Lagergren, ordf rekryteringsnämnden, §§ 12–14
Marie Sandström-Akram, enhetschef, §§ 12–14
Sofia Juhlin, handläggare, § 13
Nicole Karlsson, handläggare, § 14
Jasmin Ahangaran, handläggare, § 14
Jonas Molander, projektledare, § 15
Mattias Rantalainen, lektor, § 15
Mattias Nordström, avdelningschef IT, § 15
Karin Dahlman-Wright, ordf infrastrukturnämnden, § 15

Fakultetsnämnden

Protokoll	Datum
Sammanträde	2025-12-17

§ 1

Sammanträdet öppnande

Annika Östman Wernersson öppnar sammanträdet. Hon informerar om att Rune Brautaset är tillförordnad vicerektor för utbildning på grundnivå och avancerad nivå fr.o.m. den 10 december 2025 tills vidare, dock längst t.o.m. den 6 mars 2026. Under den perioden inträder han som ledamot i fakultetsnämnden. Rune hälsas välkommen till nämnden.

§ 2

Justering av dagens protokoll

Mikael Karlsson utses att jämte ordföranden justera dagens protokoll.

§ 3

Godkännande av föredragningslistan

Karin Schmekel föreslår två övriga frågor (se paragraferna 17 och 18), varmed föredragningslistan godkänns.

§ 4

Anmälan av

- a) Protokoll från sammanträde i fakultetsnämnden, FN, 2025-11-24
- b) Protokoll från sammanträde i kommittén för utbildning på grundnivå och avancerad nivå, KU, 2025-11-10
- c) Protokoll från sammanträde i kommittén för utbildning på forskarnivå, KFU, 2025-11-10
- d) Protokoll från sammanträde i kommittén för forskning, KF, 2025-10-14
- e) Rektors beslut om t.f. vicerektor för utbildning på grundnivå och avancerad nivå, dnr 1-1290/2025
- f) [Länk](#) till information om samverkan med Region Stockholm inkl sammanträdesprotokoll från ledningsgruppen KI-Region Stockholm, forskningsrådet och utbildningsrådet
- g) [Länk](#) till samlingsida med svar från KI på remisser
- h) Fakultetsnämndens mkt preliminära "ärendelista" 2025 (internt arbetsmaterial, uppdateras fortlöpande)

Anmälningsärendena läggs till handlingarna.

§ 5

Ledamot i nämnden för etik och god forskningssed vid Karolinska Institutet (dnr 1-1176/2025)

Karin Schmekel informerar i ärendet och refererar till sammanträdet den 24 november 2025. Därefter presenterar hon vicerektorernas förslag till ledamot (lärarrepresentant), för beslut vid dagens sammanträde. Hon presenterar också en samlad bild över de ledamöter som hittills utsetts.

Fakultetsnämnden beslutar

- att** utse Erik Näslund till ledamot (lärarrepresentant) för år 2026 i nämnden för etik och god forskningssed vid Karolinska Institutet.

Fakultetsnämnden

Protokoll	Datum
Sammanträde	2025-12-17

§ 6**Statusrapport 2025 och utvecklingsplan för Karolinska Institutets systematiska kvalitetsarbete (dnr 1-1239/2025)**

Magnus Johansson informerar i ärendet. Han refererar till fakultetsnämndens beslut den 16 september 2025 om statusrapport 2025 och utvecklingsplan för Karolinska Institutets systematiska kvalitetsarbete (dnr 1-713/2025), på förslag av rådet för systematiskt kvalitetsarbete (RSK). Sammanfattningsvis behöver dokumentet kompletteras med föreslaget avsnitt: Kvalitetssäkringsarbetet inom forskningsverksamheten. Magnus presenterar förslaget till beslut vid dagens sammanträde.

Fakultetsnämnden beslutar

- att** tillstyrka förslagen på utvecklingsplan med åtgärder i statusrapporten i enlighet med RSK:s förslag
- att** ge RSK i uppdrag att kommunicera förslagna åtgärder till berörda befattningshavare/ansvariga
- att** ge RSK i uppdrag att följa upp vidtagna åtgärder med anledning av förslagna utvecklingsuppdrag, samt
- att** RSK ska återrapportera genomförda åtgärder i nästa års statusrapport.

§ 7**Återrapportering från kommittén för forskning av de strategiska forskningsområdena (SFO)**

Inledningsvis refereras till i fakultetsnämndens beslut den 19 november 2020 om vissa uppdrag till kommittén för forskning (KF) gällande Karolinska Institutets SFO:er (dnr 1-806/2020). I uppdraget ingår att granska SFO-verksamheten och årligen rapportera gjorda iakttagelser till FN.

Därefter informerar Carl Sundström om KF:s arbete, vilket inkluderar dialog, årlig uppföljning och beslut om styrgrupper. KF har också fastställt riktlinjer för SFO-verksamheten (dnr 1-1070/2023). Marie Arsenian-Henriksson konstaterar att KF, sammanfattningsvis, bedömer att SFO:erna väl uppfyller sitt uppdrag.

Fakultetsnämnden diskuterar bland annat vikten av att de medel som styrgrupperna fördelar kan komma hela KI till godo inom respektive område. Vidare diskuteras den strategiska utvecklingen på såväl KI-nivå som nationell och internationell nivå. Frågan handlar bland annat om huruvida det som bedömdes som strategiskt för cirka 15 år sedan fortfarande kan sägas vara det i samma utsträckning i dag. Avslutningsvis konstateras att diskussionen fortsätter under nästa paragraf i sammanträdet.

§ 8**Vetenskapsrådets kommande utvärdering av de strategiska forskningsområdena (SFO:erna) och frågan om framtida användning av "SFO-medlen"**

Inledningsvis konstateras att fakultetsnämnden (FN) den 5 mars 2025 beslutade att uppdra till kommittén för forskning (KF) att vidta förberedelser inför Vetenskapsrådets kommande utvärdering av SFO:erna, organisera och ansvara för den KI-interna processen samt vara huvudsaklig dialogpartner gentemot Vetenskapsrådet (dnr 1-346/2025). I uppdraget ingår också att kontinuerligt uppdatera fakultetsnämnden om arbetets utveckling, samt i dialog med KI:s ledning utarbeta förslag till utvärderingsunderlag från KI, för beslut av rektor.

Därefter informerar Lena Lewin och Carl Sundström om att Vetenskapsrådet preliminärt påbörjar utvärderingen under första kvartalet 2026. För närvarande är det inte känt hur den

Fakultetsnämnden

Protokoll	Datum
Sammanträde	2025-12-17

kommer att läggas upp. Men en möjlig utgångspunkt kan vara den utvärdering som Vetenskapsrådet genomförde 2015, då KI:s SFO:er sammanfattningsvis föll mycket väl ut. Under 2020 tog KF initiativ till en skriftlig självvärdering för perioden 2015–2019, som ett sätt att följa upp 2015 års utvärdering.

Diskussion följer. Så snart Vetenskapsrådet kommunicerat hur kommande utvärdering kommer att läggas upp ombes KF informera fakultetsnämnden och fortsätta diskussionen, även om eventuella framtida ekonomiska förändringar. Fakultetsnämnden önskar också en ekonomisk sammanställning över respektive SFO.

§ 9

Dialog med Jan Ellenberg, SciLifeLab

Jan Ellenberg informerar om bakgrunden till Science for Life Laboratory (SciLifeLab) och hur det utvecklats till att ha status som nationell forskningsinfrastruktur, med fokus på utveckling av nya teknologier för livsvetenskaper samt kapacitet att utföra storskaliga projekt. Den enskilt största siten i landet är det som kallas SciLifeLab Campus Solna. Samtidigt pågår en utökad satsning från SciLifeLab även i andra delar av landet.

Diskussion följer. Jan framhåller att SciLifeLab är tillgängligt för alla forskare som är intresserade av de resurser som erbjuds, där ett första steg inte sällan är rådgivning. Annika Östman Wernerson tillägger att det är viktigt att KI internt sprider mer information om SciLifeLab, samt genom dialog aktivt påverkar den strategiska utvecklingen.

§ 10

Aktuell information från studentkårerna

Alexander Suei (OF) och Patrik Blomberg (MF) informerar i aktuella frågor. Aktuellt för båda studentkårerna är utseende av nya styrelser för 2026. Alexander och Patrik informerar om att de lämnar fakultetsnämnden i samband med årsskiftet och tackar för sig. Annika Östman Wernerson framför ett stort tack Alexander och Patrik för deras insatser.

§ 11

Fakultetsnämndens verksamhetsplanering 2026

Anders Westerlund informerar om rektors beslut om anvisningar för Karolinska Institutets verksamhetsplanering 2026 (dnr 1–977/2025). VP-processen syftar bland annat till att omsätta KI:s vision, uppdrag och prioriterade mål i konkreta insatser på alla organisatoriska nivåer. Verksamhetsplanerna ska fastställas senast den 28 februari 2026. En mall har utarbetats. Flertalet VP-uppdrag avser prefekter, dekaner (institutionsgruppschefer) och universitetsdirektör.

Rektor har uppdragit till fakultetsnämnden att i sin VP prioritera uppdraget om fakultetsforum. Nämnden kan själv besluta att prioritera och beskriva ytterligare uppdrag.

Fakultetsnämnden diskuterar sin roll som kollegialt organ i relation till rektor och VP-processen.

I diskussionen framförs också att lärarledamöterna vanligen inte är lika uppdaterade i aktuella frågor som dekaner och vicerektorer. Karin Schmekel informerar om att detta uppmärksammats och kommer att hanteras inför nästa mandatperiod.

Inför nästa mandatperiod efterfrågas en ekonomisk prognos och bild över hur mycket av fakultetsnämndens resurser som är uppbundna, på såväl kort som lång sikt.

Avslutningsvis välkomnas ledamöterna att lämna förslag till VP-aktiviteter till Magnus Ericson.

Fakultetsnämnden

Protokoll	Datum
Sammanträde	2025-12-17

§ 12**Dialog med rekryteringsnämnden**

Inledningsvis konstateras att dialogen med rekryteringsnämnden (RN) är årligen återkommande. Därefter informerar Jesper Lagergren om RN:s uppdrag och arbete. Nytt för 2025 är att beslut om att inrätta av lektors- och professorsanställningar numera beslutas av gruppen för strategisk kompetensförsörjning (GSK). Tidigare beslutade RN.

Jesper framför att han ser positivt på att GSK inrättats. Jesper informerar om pågående arbete med att över och korta ledtiderna inte minst på institutionsnivå och att på olika sätt effektivisera arbetet även på central nivå. Ledamöterna i fakultetsnämnden är välkomna med förslag till ytterligare utveckling och effektivisering. Vidare pågår ett arbete med att uppdatera anvisningar till anställningsordningen för lärare. Se även paragraferna 13–14 i dagens sammanträde.

Diskussion följer. Även med beaktande av att anställningar inte sällan tillsätts med kandidater som redan har en anställning vid KI framhålls vikten av och kravet på utlysning i öppen konkurrens.

§ 13**Strategisk rekrytering av biträdande lektorer 2026**

Marie Sandström-Akram informerar om bakgrunden. Som en följd av Vetenskapsrådets program för strategisk rekrytering av biträdande lektorer har KI:s rekryterings- och konsolideringsprogram omarbetats och anpassats.

Behovet av en komplettering av de KI-centralt finansierade biträdande lektorsanställningarna har tidigare lyfts i olika forum i syfte att även attrahera kandidater med klinisk och pedagogisk profil. Ett sammanhållet karriärsystem som inkluderar dessa kompetenser ses som viktigt ur ett strategiskt kompetensförsörjningsperspektiv. Dagens diskussion har beretts av den arbetsgrupp fakultetsnämnden utsåg vid sammanträdet den 7 april 2025 (dnr 1–443/2025) och ingår i beredningen inför senare beslut om 2026 års utlysning.

Fakultetsnämnden diskuterar bland annat möjligheten att rikta några anställningar mot kandidater med klinisk profil respektive med meriteringstygnd inom pedagogik och konstaterar att ett underlag behövs. Institutionerna skulle kunna välja om de vill ha med extra bedömningskriterier för pedagogiska meriter; arbetsgruppen ombes tas fram stödmaterial till institutionerna. När det gäller klinisk profil finns anledning att följa satsningar från Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse. Gällande förenade anställningar är det avhängigt att Region Stockholm möjliggör dessa anställningar genom förändringar i sina kollektivavtal.

§ 14**Översyn av meriteringskrav (de s.k. "ribborna") för lärare vid Karolinska Institutet**

Jasmin Ahangaran och Nicole Karlsson informerar om bakgrunden och pågående översyn av meriteringskraven för lärare vid KI. De sammanfattar de synpunkter som lämnats i en nyligen utsänd internremiss där bland andra fakultetsnämndens ledamöter inbjöds att svara. Därefter presenterar Jasmin och Nicole en sammanfattning av föreslagna förändringar och en tidplan för fortsatt beredning inför kommande beslut av rektor.

Fakultetsnämnden diskuterar särskilt hur kravet på vetenskapliga publikationer formuleras och kommuniceras. Avslutningsvis diskuteras den fortsatta beredningen inför beslut av rektor.

Fakultetsnämnden

Protokoll	Datum
Sammanträde	2025-12-17

§ 15

Strategisk satsning på artificiell intelligens på Karolinska Institutet

Jonas Molander refererar till fakultetsnämndens diskussion vid sammanträdet den 24 november 2025. Där efterfrågades ett förslag på struktur för fortsatt arbete för att möta den snabba utvecklingen av artificiell intelligens (AI) och beräkningskapacitet, specifikt vad gäller behov inom utbildning och forskning. En ad hoc-grupp har tagit fram ett underlag för fortsatt diskussion vid dagens sammanträde. I underlaget refereras till en satsning från infrastrukturnämnden och ett par alternativa förslag till ytterligare/kompletterande satsning lyfts. Jonas presenterar underlaget.

Diskussion följer. En möjlighet är att en AI-satsning formuleras i termer av en KI-central core-facilitet med nära koppling till såväl den nya infrastrukturorganisationen "RIKI" som IT-avdelningen på Gemensamt verksamhetsstöd.

Ad hoc-gruppen ombes vidareutveckla underlaget inklusive förslag till arbetsgrupp som kan arbeta på längre sikt och presentera detta inför fakultetsnämndens sammanträde den 26 januari 2026. I sammanhanget nämner Mattias Rantalainen att kommittén för forskning återkommer med en rapport om DDLS-programmet (Data-Driven Life Science).

§ 16

Aktuell information från ordförande och övriga ledamöter samt i aktuella pressfrågor

Annika Östman Wernerson informerar i aktuella lednings- och pressfrågor, bland annat från det senaste sammanträdet i konsistoriet. Hon nämner också en artikel i tidningen Universitetsläraren enligt vilken Chalmers vid årsskiftet delar upp sin personal i olika spår; forskande respektive undervisande.

Karin Schmekel informerar om antalet nomineringar till uppdrag som dekan (det uppdrag som i dag benämns vicerektor) och om den fortsatta processen.

Matti Sällberg lyfter förslaget att Karolinska Institutet uppmärksammar den politiker som gjort särskilda insatser för att rädda människors liv. Annika Östman Wernerson tar med sig frågan.

§ 17

Övrig fråga; beredning inför beslut om ledamot i styrgrupp för att utveckla en ny KI-övergripande kulturverksamhet

Karin Schmekel refererar till tidigare översyn av kulturverksamheten vid KI samt rektors beslut att ge universitetsbiblioteket i uppdrag att genomföra en förstudie med stöd av en styrgrupp (dnr 1-969/2025). En av ledamöterna ska representera fakultetsnämnden. Diskussion följer.

Karin föreslår att nämnden utser ledamoten på sammanträdet den 26 januari 2026. Den ledamot som är intresserad ombes att dessförinnan kontakta Magnus Ericson.

§ 18

Övrig fråga; beredning inför beslut om arbetsgrupp för uppföljning av den prestationsbaserade fördelningen i resursfördelningen

Karin Schmekel refererar till fakultetsnämndens översyn av den prestationsbaserade fördelningsmodellen och beslutet vid sammanträdet den 16 september 2025 (dnr 1-1134/2024). Modellen ska följas upp årligen och vid behov kan justeringar göras. Karin föreslår att fakultetsnämnden utser en arbetsgrupp för denna uppföljning på sammanträdet

Fakultetsnämnden

Protokoll	Datum
Sammanträde	2025-12-17

den 26 januari 2026. En möjlighet är att delar av den arbetsgrupp som genomförde översynen får i uppdrag att göra uppföljningen, under våren 2026. Diskussion följer. Karin föreslår att nämnden utser arbetsgruppen på sammanträdet den 26 januari 2026.

Annika Östman Wernerson avslutar sammanträdet och önskar alla en god jul.

Vid protokollet
Magnus Ericson

Justeras
Annika Östman Wernerson

Justeras
Mikael Karlsson