



Infrastrukturnämnden

Protokoll 2025:8

Sammanträde 2025-11-04

Närvarande

Ledamöter

Karin Dahlman-Wright, ordförande
Hjalmar Brismar, digitalt tom §5
Benjamin De Jager, studentrepresentant MF
Lars Frelin, digitalt
Caroline Graff
Tomas Högberg, digitalt
Konstantinos Meletis
Per Uhlén

Adjungerade ledamöter

Johan Lagerros, representant IT-området
Carl Sellgren, representant Region Stockholm, digitalt
Olof Stephansson, representant Region Stockholm, digitalt
Johannes Wilbertz, representant KM

Sekreterare

Övriga

Lisa Arodin Selenius, handläggare
Charlotta Kubu, controller
Lena Lewin, vetenskaplig sekreterare
Ulrika Widegren, enhetschef
§4 Elias Arnér, Anna Krook, Christian Göritz, Staffan Josephsson,
Carina Almqvist Malmros, Urban Lendahl Fredrik Lanner, Alfredo
Gimenez-Cassina, Daniel Holl och Mikael Rydén
§10 Erik Lundgren och Johanna Steen

Infrastrukturnämnden**Protokoll** 2025:8**Sammanträde** 2025-11-04**§ 1****Mötets öppnande och justering av dagens protokoll**

Caroline Graff utses att jämte ordförande justera protokollet.

§ 2**Godkännande av föredragningslista**

Föredragningslistan godkänns. §10 tidigareläggs.

§ 3**Protokoll från senaste mötet**

Protokollet läggs till handlingarna.

§ 4**Dialog om forskningsinfrastruktur med de Strategiska Forskningsområdena**

Karin Dahlman-Wright introducerar punkten och informerar om att infrastrukturnämnden har uppdrag att verka för att KI:s forskare får tillgång till högkvalitativ forskningsinfrastruktur och i detta behöver nämnden inspel från verksamheten och SFO:erna samlar en stor del av KI:s verksamhet.

Medverkande från SFO:erna presenterar sig kort (Elias Arnér – SFO Cancer, Konstantinos Meletis – StratNeuro, Anna Krook och Mikael Rydén – SRP Diabetes, Christian Göritz och Fredrik Lanner, Alfredo Gimenez-Cassina och Daniel Holl – StratRegen, Staffan Josephsson – SFO-V, Carina Almqvist Malmros – SFOepi och Urban Lendahl – SFO SciLifeLab). De har haft ett förmöte och Anna Krook presenterar deras samlade bild av forskningsinfrastrukturen vid KI. Man anser att det viktigaste är att core-faciliteterna är pålitliga och att personalen är serviceinriktad och väl insatt i tekniker och metoder. Det ska vara lättare att utföra analysen vid KI än att använda extern facilitet. Det är viktigt att KI ser core-faciliteterna som långsiktiga åtaganden och man anser att det är bättre att ha färre välutrustade och fullt finansierade core-faciliteter än fler små faciliteter. Det är också viktigt att kunna använda EU-bidrag för att finansiera tjänsterna. Det framkommer också att flera SFO:er finansierar infrastruktur som är tillgängliga även för forskare utanför SFO:erna, dessa benämns dock inte core faciliteter. Man ser ett ökat behov av att kunna förvara och analysera "big data", det finns ett behov av hjälp med AI-beräkningar. Eventuellt skulle det behövas en core-facilitet som enbart arbetar för att hantera data som genereras av övriga core-faciliteter. SFO:erna anser generellt att core-faciliteterna behöver bli bättre på att marknadsföra sig och synas mer, det behöver bli tydligare vilket stöd faciliteten erbjuder. Lyfts också att

Infrastrukturnämnden

Protokoll	2025:8
Sammanträde	2025-11-04

samarbetet med Region Stockholm behöver stärkas framförallt vad gäller delning av data. KI behöver ha säkra digitala infrastrukturer som kan hantera hälsodata.

SFO:erna undrar hur infrastrukturnämnden tänker arbeta vidare med de kommentarer som inkommer under dagens möte och det kommer att ske återkoppling från infrastrukturnämnden och förhoppningsvis regelbundna uppföljningsmöten. SFO:erna vill gärna vara delaktiga i granskning av infrastrukturnämndens utlysning för driftstöd som kommer att ske under våren 2026. En fråga som lyfts är hur KI kommer att rapportera aktiviteter för de 20% av anslagen som dras av centralt.

§ 5**Stående information samt återkoppling från tidigare möte**

Karin Dahlman-Wright informerar om att de förändringar i resursfördelningen som beslutats kommer att påverka core-faciliteternas budget. Förändringarna innefattar ökade hyreskostnader men också ökade basanslag till institutionerna.

Det strategiska fokusområdet E2 "Sammanhållen organisation för KI:s forskningsinfrastruktur för ökad kvalitet och effektivitet" levererade sin slutrapport 30 juni enligt plan (Dnr 1-798/2025). Rektor avser att under november besluta om implementering av Research Infrastructure Karolinska Institutet (RIKI) i enlighet med rapportens förslag. Implementering sker stegvis under perioden 2026-01-01 – 2027-06-30. Implementeringsgrupp finns bestående av Karin Dahlman-Wright, Gunnar Gustafsson Wiss, Björn Forslöv, representant från HR och fler funktioner/personer kommer att tillkomma. Infrastrukturnämnden kommer att ha en central roll i finansieringen av RIKI.

Karin påminner om att infrastrukturnämnden, enligt besluts- och delegationsordningen, ska verka för att KI:s forskare får tillgång till högkvalitativ forskningsinfrastruktur på ett resurseffektivt sätt. Infrastrukturnämnden skriver i sin strategi att man ska ha "aktiviteter för kompetensutveckling inom AI och e-infrastruktur" och har för detta beslutat om en strategisk satsning på hårdvara för AI-beräkningar (Dnr 1-859/2025). Bland annat SFO-ansökningarna har initierat en diskussion om att göra en större KI-övergripande strategisk satsning på infrastruktur för AI. En större satsning skulle kunna inkludera infrastrukturnämndens beslutade satsning. Infrastrukturnämndens beslutade satsning gör stor nytta för forskare (liksom en KI övergripande strategisk satsning). En större satsning på infrastruktur för AI skapar ytterligare behov av expertstöd. Infrastrukturnämnden påpekar att det är viktigt att agera snabbt i de här frågorna för att inte hamna efter i utvecklingen. Diskussion förs även om hanteringen av känslig data och molntjänster. Viktigt med överblick över alla initiativ som pågår.

Infrastrukturnämnden

Protokoll	2025:8
Sammanträde	2025-11-04

§ 6**Budget 2026**

(Dnr 1-444/2025)

Charlotta Kubu meddelar att infrastrukturnämndens budgetram är oförändrad sedan budgetförslag presenterats för nämnden i juni. Infrastrukturnämndens ram för 2026 är 195 144 tkr. Vissa justeringar till den föreslagna budgeten har skett: Strategi forskningsinfrastruktur föreslås vara 500 tkr (tidigare 1 500 tkr), Oförutsedda utgifter föreslås vara 0 tkr (tidigare 2 000 tkr) och Drift IN 500 tkr (tidigare 250 tkr).

Infrastrukturnämnden beslutar

att godkänna bifogad budget för 2026

att förklara punkten omedelbart justerad

§ 7**Tidsbegränsning av infrastrukturnämndens stöd till kohorten LifeGene**

(Dnr 1-1068/2025)

Lena Lewin föredrar ärendet. Infrastrukturnämnden finansierar förvaringskostnaden för kohorten LifeGene. Vid nämndens möte 2025-10-07 konstaterade nämnden att den årliga förvaringskostanden om 600 tkr bör tidsbegränsas t o m 2026 och man avsåg att besluta om en tidsbegränsning av satsningen vid nästa möte.

Infrastrukturnämnden beslutar

att infrastrukturnämndens stöd om 600 tkr per år för förvaring av kohorten LifeGene ska tidsbegränsas och avslutas 2026-12-31.

Infrastrukturnämnden

Protokoll	2025:8
Sammanträde	2025-11-04

§ 8**Internationell rådgivande panel – beslut om mål och process**

(Dnr 1-1092/2025)

Lisa Arodin Selenius påminner om att infrastrukturnämnden i sin strategi ska göra en genomlysning av forskningsinfrastrukturportföljen med hjälp av en internationell rådgivande panel. Mål med genomlysning och sammansättning av medverkande i den internationella rådgivande panelen diskuterades vid infrastrukturnämndens möte 2025-10-07.

Infrastrukturnämnden beslutar

att mål för genomlysningen definieras enligt nedan,

att delegera till ordförande att fatta beslut om vilka personer som ska ingå i panelen och de underlag som behöver sammanställas inför besöket.

Det övergripande syftet med genomlysningen är att stödja infrastrukturnämnden i dess uppdrag att verka för att KI:s forskare får tillgång till högkvalitativ forskningsinfrastruktur på ett resurseffektivt sätt och tillhandahålla goda förutsättningar för drift av KI:s forskningsinfrastruktur.

Genomlysningen förväntas adressera:

Om utbudet av core-faciliteter inom KI generellt motsvarar forskningens behov på internationell nivå,

Om core-faciliteter tillhandahåller tjänster av hög kvalitet,

Om KI:s prioritering av medelstilldelning till core-faciliteter är resurseffektiv och ändamålsenlig, samt

Om KI skapar goda förutsättningar för drift av core-faciliteter.

En ledamot lyfter att det behöver förtydligas vad man menar med resurseffektivitet innan instruktioner skickas ut till panelen.

Infrastrukturnämnden**Protokoll** 2025:8**Sammanträde** 2025-11-04**§ 9****Strategisk satsning på e-infrastruktur**

(Dnr 1-662/2025)

Johan Lagerros påminner om att förslag med en pool med experter diskuterades vid infrastrukturnämndens möte 2025-10-07. Förslaget innebär att en pool som kan erbjuda experthjälp inom exempelvis AI, databaser och systemutveckling upprättas. IT-avdelningen (ITA) ansvarar för rekrytering och samordning av uppdrag till poolen.

Tillfrågade forskargrupsledare (inom området) ställer sig positiva till förslaget och tror att det är möjligt att hitta personer med rätt kompetens. De tror dock att det är viktigt att skapa incitament för att medverka i poolen genom att till exempel upprätta ett nätverk för kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte. Man ser en risk med att verksamheterna endast kommer ha möjlighet att tillhandahålla juniora experter till poolen snarare än mer seniora experter.

Infrastrukturnämnden diskuterar kostnaden för att använda sig av poolen. Det ligger ett värde i att ta ut användaravgifter samtidigt som det inte får leda till omfattande administration. iLab kan användas för faktureringen. Nämnden uppdrar till Johan att återkomma med möjligheter och utmaningar med användaravgifter under Q1 2026.

Infrastrukturnämnden önskar en bredare diskussion kring KI:s e-infrastruktur bland annat av projektet KI DASH.

Infrastrukturnämnden beslutar

att göra en strategisk satsning på en pool med experter inom e-infrastruktur om maximalt 5 mnkr under 2026–2027,

att experter ska ha en anställning vid KI,

att ersättning utgår till uppdragstagarens institution,

att uppdrag och experter administreras genom IT-avdelningen,

att projektet följs upp halvårsvis med första uppföljning i juni 2026 samt

att kostnaden belastar projekt UL500042 för strategiska satsningar.

§ 10**Karolinska Institutets frysfaciliteter – strategisk satsning på säkerhetshöjande åtgärder**

Erik Lundgren (föreståndare för frysfaciliteten i Neo) berättar om det arbete som gjorts efter fryshaveriet i Neo julen 2023. Efter haveriet upprättades en handlingsplan för att komma till rätta med de brister som identifierats. En arbetsgrupp har tagit fram ett förslag till samordning av frysfaciliteterna vid Neo, ANA Futura och Biomedicum. Förslaget innebär att frysfaciliteterna vid Biomedicum, ANA Futura och Neo organiseras under en gemensam

Infrastrukturnämnden

Protokoll 2025:8

Sammanträde 2025-11-04

strategisk ledningsgrupp, att ett antal säkerhetshöjande åtgärder genomförs, att en gradvis övergång sker mot att frysar disponeras av frysfaciliteten och utrymme ställs till användarnas förfogande, att ett resurstillskott sker med fokus på säkerhet, samt att debiteringsmodeller på sikt harmoniseras i de olika faciliteterna. KI:s dekaner fattade i oktober beslut om att inrätta en strategisk ledningsgrupp för frysfaciliteterna i ANA Futura, Neo och Biomedicum (dnr 1-1054/2025). För att säkerställa god funktionalitet och säkerhet för lågtemperaturfrysar (-70-80 °C) föreslås att frysar köps in och disponeras av frysfaciliteterna framgent, för detta krävs ett resurstillskott. Med en beräknad livslängd på 15 år och utifrån dagens fryspark behövs ca 25 lågtemperaturfrysar köpas in årligen. Arbetsgruppen föreslår att strategisk satsning för att finansiera inköp av frysar till frysfaciliteterna i Neo, ANA Futura och Biomedicum för att säkerställa att dessa håller god funktionalitet och säkerhet. Satsningen bör genomföras som ett pilotprojekt och därefter utvärderas samt återslagas till infrastrukturnämnden. Kostnaden för pilotprojektet beräknas till 6 miljoner kronor (i.e. investering i ca 25 – 30 st nya frysar).

Behovet av ett KI gemensamt "Laboratory Information Management System" (LIMS) har diskuterats vid ett flertal tillfällen i infrastrukturnämnden. Det är av yttersta vikt att KI har ett övergripande system för att dokumentera sina förvarade provsamlingar. Den strategiska ledningsgruppen för KI:s frysfaciliteter föreslås få i uppdrag att se över möjligheter till ett gemensamt LIMS för provhantering i frysarna samt kopplat resursbehov. Detta arbete kan genomföras parallellt med "pilotprojektet om disponering av frysar" och redovisas för infrastrukturnämnden tillsammans med rapportering från pilotprojektet.

Infrastrukturnämnden lyfter problematiken kring att larmen till frysarna ibland inte fungerar som de ska samt att de ibland ger felaktiga larm. Erik och Johanna Steen (föreståndare för frysfaciliteten i Biomedicum) säger att de inte har någon erfarenhet av att det går ut felaktiga larm. Däremot har det vid enstaka tillfällen varit problematik med att SMS-modemen hänger sig på samtliga frysfaciliteter. Om modemen inte fungerar larmas man inte via SMS utan endast via mejl. Vid alla faciliteter ronderar väktare dygnet runt, som enligt rutin ska larma om fryslarm går och inte hanteras.

Sammanfattningsvis är infrastrukturnämnden positiv till en satsning på ett pilotprojekt som tar sikte på att frysar disponeras av frysfaciliteterna och att möjligheter till ett gemensamt LIMS utreds parallellt. En sådan satsning ryms väl inom infrastrukturnämndens budget för strategiska satsningar. Ärendet kommer upp som beslutspunkt på infrastrukturnämndens möte 9 december.

Infrastrukturnämnden

Protokoll	2025:8
Sammanträde	2025-11-04

§ 11**Anmälningssärenden**

Bilaga 1. Ordförandebeslut: Prioritering av KI:s behov av nationell forskningsinfrastruktur som en del av Vetenskapsrådets behovsinventering 2025, dnr 1–964/2025.

§ 12**Övriga frågor**

Infrastrukturnämnden skulle vilja se den ansökan för SFO Hälsa, life science och artificiell intelligens som KI nyligen har skickats in.

Infrastrukturnämnden

Protokoll 2025:8
Sammanträde 2025-11-04

Vid protokollet

Lisa Arodin Selenius

Justeras

Justeras

Karin Dahlman-Wright

Caroline Graff