



Fakultetsnämnden

**Protokoll
2025:6**

**Datum
2025-09-16**

Närvarande

Ledamöter

Annika Östman Wernerson, rektor, ordförande
Marie Arsenian-Henriksson, vicerektor för forskning
Robert Harris, vicerektor för forskarutbildning
Ewa Ehrenborg, vicerektor för utbildning
Sten Linnarsson, dekan KI Solna (t o m § 15)
Carl Johan Sundberg, dekan KI Nord
Matti Sällberg, dekan KI Syd
Catharina Larsson, lärarrepresentant
Anna Norrby-Teglund, lärarrepresentant
Mikael Karlsson, lärarrepresentant
Alexander Suei, studentrepresentant, OF
Patrik Blomberg, studentrepresentant, MF

Övriga

Martin Bergö, prorektor
Karin Schmekel, huvudföredragande
Åsa Nandorf, biträdande huvudföredragande
Magnus Ericson, samordnare/sekreterare

**Föredragande/
medverkande**

Hans-Gustaf Ljunggren, professor, § 6
Gustaf Cars, samordnare, § 6
Björn Forslöw, verksamhetscontroller, § 6
Björn Andersson, ordf docenturnämnden, § 7
Elizabeth Svensson, handläggare, § 7
Azin Amjadi, handläggare, § 7
Lena Atterwall, samordnare, § 8
Karin Dahlman-Wright, professor, § 8
Erik Åkesson Kågedal, bibliotekarie, § 9
Peter Sjögårde, samordnare, § 9
Adina Feldman, vetenskaplig sekreterare, §§ 9, 13
Bengt Karlsson, controller, §§ 8-12
Lara Edin, handläggare, § 12
Sofia Juhlin, handläggare, § 12
Marie Sandström-Akram, enhetschef, § 12
Urban Lendahl, professor, § 13
Carsten Daub, senior forskare, § 13
Sara Sigsjö, samordnare, §§ 14-15
Anders Gustafsson, professor, § 15
Miriam Nauri, bibliotekschef, § 15
Maria Lönn, enhetschef, § 14
Anna Kiessling, akademisk rådgivare, §§ 16-17
Magnus Johansson, samordnare, §§ 16-17

Förhinder

Alma Larsdotter Zweygberg, studentrepresentant, MF

Fakultetsnämnden

Protokoll	Datum
Sammanträde	2025-09-16

§ 1

Sammanträdet öppnande

Annika Östman Wernerson hälsar alla välkomna och öppnar sammanträdet.

§ 2

Justering av dagens protokoll

Robert Harris utses att jämte ordföranden justera dagens protokoll.

§ 3

Godkännande av föredragningslistan

Föredragningslistan godkänns.

§ 4

Anmälan av

- a) Protokoll från sammanträde i fakultetsnämnden, FN, 2025-06-18
- b) Protokoll från sammanträde i kommittén för utbildning på grundnivå och avancerad nivå, KU, 2025-06-09
- c) Protokoll från sammanträde i kommittén för utbildning på forskarnivå, KFU, 2025-06-16
- d) Protokoll från sammanträde i kommittén för forskning, KF, 2025-06-17
- e) Konsistoriets beslut 2025-06-11 om förlängd mandatperiod för fakultetsnämnd och kommittéer (utdrag ur protokoll)
- f) Statusrapport över åtgärder av väsentliga risker 2025
- g) [Länk](#) till KI:s miljömål 2025-2027
- h) [Länk](#) till The Cell, som drivs av Tekniska museet med KI som kunskapspartner
- i) [Länk](#) till information om samverkan med Region Stockholm inkl sammanträdesprotokoll från ledningsgruppen KI-Region Stockholm, forskningsrådet och utbildningsrådet
- j) [Länk](#) till samlingssida med svar från KI på remisser
- k) Fakultetsnämndens mkt preliminära "ärendelista" 2025 (internt arbetsmaterial, uppdateras fortlöpande)

Anmälningssärendena läggs till handlingarna.

§ 5

Aktuell information från studentkårerna

Studentrepresentanterna informerar i aktuella frågor inom MF och OF. De nämner bland annat introduktionen av nya studenter vid Karolinska Institutet.

§ 6

Översyn av råd och nämnder för ökad tydlighet och transparens; förankring av förslag från det andra betänkandet i fokusområde B2

Hans-Gustaf Ljunggren informerar om att dagens diskussion ingår i beredningen inför kommande beslut med anledning av arbetsgruppens översyn och förslag inom fokusområdet. Förslagen i det andra betänkandet fokuserar på att 1) tydliggöra mandaterna för kommittéerna och fakultetsnämnden, 2) stärka attraktiviteten för de kollegiala rollerna och identifiera åtgärder för att öka valdeltagandet, 3) stärka fakultetsnämndens och kollegiets

Fakultetsnämnden**Protokoll**

Datum

Sammanträde

2025-09-16

ansvar för universitetsövergripande frågor, samt 4) harmonisera processer och begrepp för råd, nämnder och andra kollegiala organ vid KI.

Fakultetsnämnden instämmer i vikten av ett högt valdeltagande; att de olika uppdragen formuleras tydligt, kommuniceras väl och att de är attraktiva. Vidare diskuteras vikten av tydliggjorda mandat för kommittéerna och fakultetsnämnden. Det finns ett stöd för förslagen att stärka nämndens och kollegiets ansvar för universitetsövergripande frågor. Avslutningsvis framförs förslaget att nämnden utarbetar en intern arbetsordning eller motsvarande, där en konkret fråga är hur en ledamot kan väcka en fråga.

§ 7**Nya riktlinjer för docentur vid Karolinska Institutet (dnr 1-508/2025)**

Björn Andersson konstaterar att det vilar på fakultetsnämnden att fatta beslut om riktlinjer för docentur vid Karolinska Institutet. Docenturnämnden beslutar om anvisningar för riktlinjer för docentur. Riktlinjerna styr kraven för att bli docent medan anvisningarna förklarar hur kraven ska tillämpas samt hur ansökan ska fyllas i.

Björn informerar om hur förslaget till nya riktlinjer beretts samt refererar till diskussionen vid fakultetsnämndens sammanträde den 18 juni 2025. Han presenterar därefter förslaget till nya riktlinjer. Diskussion följer.

Fakultetsnämnden beslutar

att fastställa riktlinjer för docentur med tillämpning från och med 1 november 2025, samt

att justera beslutet omedelbart.

§ 8**Statusuppdatering – satsningen Skapa berikande samband mellan miljöer med stark utbildningsanknytning och miljöer med stark forskningsanknytning (dnr 1-85/2025)**

Lena Atterwall konstaterar att fakultetsnämnden den 7 april 2025 beslutade att utlysa medel (delfinansiering) av doktorandplatser samt forskningsmedel till disputerade adjunkter eller assisterande lektorer. Enligt önskemål från de fem huvudsökande prefekterna förlängdes utlysningssperioden. 18 av Karolinska Institutets institutioner är på olika sätt involverade i de över 100 inkomna ansökningarna (inklusive de fem huvudsökande institutionerna). Den förlängda utlysningssperioden och det stora antalet ansökningar har lett till att beredningsprocessen förskjutits lite i tiden; avsikten är nu att ett beslut ska kunna fattas i fakultetsnämnden vid sammanträdet den 23 oktober 2025. Karin Dahlman-Wright informerar om några av de övervägande som ingår i bedömningsgruppens uppdrag. Diskussion följer.

§ 9**Arbetet med en nivåindelad tidskriftslista inom Karolinska Institutet (dnr 2-1422/2025)**

Peter Sjögarde, Erik Åkesson Kågedal och Adina Feldman informerar om förändringarna i det vetenskapliga publiceringslandskapet och om några av de diskussioner som förs. I korthet finns en kritik mot ensidig användning av kvantitativa mått för att bedöma kvalitet i forskning till exempel vid utvärderingar samt ett ökat fokus på öppen vetenskap och reproducerbarhet.

Fakultetsnämnden

Protokoll

Datum

Sammanträde

2025-09-16

Det finns behov av att stödja forskare i val av tidskrift vid publicering och signalera till forskare och finansärer med flera vilken typ av publicering som Karolinska Institutet uppmuntrar. Det kan göras genom en lista över tidskrifter där de nivåindelas efter kvalitet. Det finns internationella exempel som KI kan stödja sig mot. Inom KI har en förstudie genomförts och presenterats i Kommittén för forskning (KF). Det pågår nu ett projekt lett av KIB och GVS för att implementera processer och etablera en första version där tre nivåer föreslås. Förslaget är att KI:s lista följs upp och fastställs årligen, med input från de anställda. En panel föreslås arbeta med att ta fram inklusionskriterier och nivåbedömningar för listan. Forskare ska kunna ge input till arbetet. En tillämpning av listan kan också vara som en parameter i KI:s interna fördelningsmodell för delar av statsanslaget för forskning och forskarutbildning (se paragraf 10 vid dagens sammanträde).

Diskussion följer. Karin Schmekel föreslår att fakultetsnämnden vid sammanträdet den 23 oktober 2025 beslutar att uppdra till KF att med stöd av KIB och GVS årligen följa upp KI:s tidskriftslista. Samtidigt bör beslut fattas om på vilken organisatorisk nivå som listan ska beslutas.

§ 10

Redovisning av uppdrag gällande översyn av prestationsbaserad fördelningsmodell för delar av statsanslaget för forskning och forskarutbildning med förslag till ny modell (dnr 1-1134/2024)

Martin Bergö konstaterar att rektor gett fakultetsnämnden i uppdrag att genomföra en översyn av den nuvarande prestationsbaserade fördelningsmodellen och om behov finns föreslå en ny modell (dnr 1-940/2024). Resultaten från översynen och eventuellt förslag till ny modell ska presenteras för rektor. Med anledning av uppdraget har fakultetsnämnden tidigare utsett en arbetsgrupp under ledning av prorektor. Arbetsgruppen har haft flera möten och fortlöpande presenterat sina överväganden i fakultetsnämnden, senast vid sammanträdet den 18 juni 2025. Diskussioner har också förts med prefekter och administrativa chefer. Martin tillägger att information om arbetet med KI:s resursfördelning finns på webbplatsen. Vidare har KI:s ledning ett webinarium i morgon, öppet för alla medarbetare.

Fakultetsnämnden diskuterar hur arbetsgruppen beaktat de synpunkter och förslag som framförts.

Martin presenterar förslaget till redovisning av uppdraget. I diskussionen framförs några förslag och synpunkter. Efter dialog med vicerektor för forskning och vice ordförande i Kommittén för forskning redogör Annika Östman Wernerson också för inkomna synpunkter från delar av Kommittén för forskning. Avslutningsvis säger Annika att hon tar med sig inkomna och framförda synpunkter inför sitt kommande beslut.

Fakultetsnämnden beslutar

att fastställa redovisningen av uppdraget med förslag till förändrad prestationsbaserad fördelningsmodell för delar av anslaget för forskning och utbildning på forskarnivå.

§ 11

Budgetramar för statsanslagen och fakultetsnämndens fördelade medel med strategiska satsningar på lång sikt samt förslag till nya satsningar; uppföljning av sammanträdet den 18 juni 2025

Bengt Karlsson informerar om budgetprocessen och refererar till presentationerna vid sammanträdet den 18 juni 2025. I några fall lyftes då förslag till ytterligare satsningar utanför de preliminära budgetramarna. Diskussionen vid dagens sammanträde ingår i beredningen inför beslut vid sammanträdet den 23 oktober 2025.

Fakultetsnämnden**Protokoll**

Datum

Sammanträde

2025-09-16

Fakultetsnämnden stödjer förslaget att utöka ramen för kommittén för forskning för en utlysning av interdisciplinära nätverk (kostnaden kan uppstå från och med 2027) samt för en ny satsning på Bridging grants (kostnaden kan uppstå redan från och med 2026). Vidare finns ett stöd för att ge Infrastrukturnämnden föreslagen budgetram, även med beaktande av att hela budgetramen kanske inte kommer att behöva utnyttjas under 2026.

Fakultetsnämnden föreslår att frågan om (förslaget till en satsning på) samordning för att ge kvalificerat stöd och vägledning till forskare i början av sin akademiska karriär hänskjuts till och hanteras inom Gemensamt verksamhetsstöd (GVS).

Avslutningsvis förtydligar Bengt att beslut fattas vid sammanträdet den 23 oktober 2025. Vid den tidpunkten finns också information från budgetpropositionen om Karolinska Institutets statsanslag 2026 med planeringsförutsättningarna för därefter närmast kommande år.

§ 12**Karolinska Institutets nomineringsprocess till Vetenskapsrådets utlysning Strategisk rekrytering av biträdande lektorer (dnr 1-443/2025)**

Lara Edin och Sofia Juhlin informerar om bakgrunden. Den 7 april 2025 utsåg fakultetsnämnden (FN) en arbetsgrupp med uppdrag att utarbeta förslag till en KI-intern process inför Vetenskapsrådets (VR) kommande utlysning av biträdande lektorer. På förslag från arbetsgruppen beslutade FN den 18 juni 2025 om utlysning av 20 anställningar vid Karolinska Institutet och om rekryteringsprocess. KI:s utlysning samlade ett mycket stort antal ansökningar.

KI får i nästa steg nominera högst 10 biträdande lektorer till VR. För de nomineringar som beviljas av VR utgår medfinansiering. Nu behöver förslag till KI:s nomineringsprocess utarbetas. Förslaget är att den befintliga arbetsgruppen får uppdraget. Diskussion följer.

Fakultetsnämnden beslutar

- att** uppdra till Marie Arsenian-Henriksson, Jesper Lagergren, Sten Linnarsson, Marie Sandström Akram och Karin Schmekel att tillsammans med HR-avdelningen på Gemensamt verksamhetsstöd utarbeta förslag till nomineringsprocess med anledning av Vetenskapsrådets (VR) kommande utlysning av medel för biträdande lektorer, samt
- att** förslag till nomineringsprocess ska presenteras för beslut vid FN:s sammanträde den 23 oktober 2025.

§ 13**Karolinska Institutets roll och strategiska planering för SciLifeLab**

Urban Lendahl, Carsten Daub och Adina Feldman informerar om bakgrunden till Science for Life Laboratory (SciLifeLab) och hur det utvecklats till att genom en förordning (20123:118) ha status som en nationell forskningsinfrastruktur, med fokus på utveckling av nya teknologier för livsvetenskaper samt kapacitet att utföra storskaliga projekt. Den enskilt största site i landet är det som kallas SciLifeLab Campus Solna. Organisatoriskt finns en nationell styrelse för SciLifeLab samt olika styr-, rådgivande och beredande organ på flera nivåer.

Karolinska Institutet (KI) har 32 forskargrupper med ca 450 medarbetare inom SciLifeLab Campus Solna och är den enskilt största användaren av dess core faciliteter. Bedömningen är att än fler forskare vid KI skulle ha nytta av de resurser som SciLifeLab erbjuder. Fakultetsnämnden diskuterar hur det skulle kunna uppmuntras. Vidare diskuterar nämnden hur KI i ökad utsträckning skulle kunna påverka den strategiska utvecklingen av SciLifeLab. Här kan fakultetsnämnden och KI:s ledning gärna medverka.

Fakultetsnämnden**Protokoll**

Datum

Sammanträde

2025-09-16

§ 14**Förestående akademiska val vid Karolinska Institutet**

Sara Sigsjö informerar om de akademiska valen vid Karolinska Institutet till centrala uppdrag i konsistoriet, fakultetsnämnden och de tre kommittéerna. Valen som kommer att genomföras under våren 2026 är en grundläggande förutsättning för det kollegiala inflytandet. Nuvarande föreskrifter (riktlinjer) behöver förhålla sig till de förändringar som väntas med anledning översynen av råd och nämnder för ökad tydlighet och transparens; fokusområde B2. Beslut om reviderade föreskrifter (riktlinjer) kommer att beslutas av konsistoriet vid sammanträdet den 15 oktober 2025. Dagens diskussion i fakultetsnämnden ingår i beredningsprocessen.

Fakultetsnämnden diskuterar bland annat frågan om direktval eller direktval kombinerat med val inom nomineringsförsamlingen. En möjlighet kan vara att ha en modell för val av lärarrepresentanter och en annan modell för övriga uppdrag. Vidare framförs vikten av ett högt valdeltagande; att de olika uppdragen formuleras tydligt och att de är attraktiva. När det gäller röstlängd framförs bland annat vikten en stark och långsiktig koppling till KI. Ytterligare inspel kan gärna lämnas till Sara Sigsjö.

§ 15**Översyn och utveckling av Karolinska Institutets kulturråd**

Miriam Nauri och Anders Gustafsson presenterar huvudpunkterna i den översyn av kulturrådet de genomfört på uppdrag av rektor (dnr 1-683/2024). Kulturrådet är ett rådgivande organ för rektor och är bland annat engagerat i frågor som rör Karolinska Institutets historia, konst, medicinsk historia samt olika evenemang på KI. Kulturrådets ordförande och ledamöter utses av rektor. Dagens diskussion i fakultetsnämnden ingår i beredningsprocessen av utredningens rekommendationer och slutsatser för kulturrådets framtida verksamhet inklusive organisatorisk hemvist och resursbehov.

Fakultetsnämnden diskuterar bland annat vikten av att kulturverksamheten är väl förankrad och genomsyrar verksamheten. Frågan är viktig för både anställda och studenter. Sara Sigsjö framför vikten av att i ökad utsträckning lyfta fram och synliggöra de aktiviteter som redan pågår, där ett enskilt exempel är life science-scenen "The Cell" som drivs av Tekniska museet med KI som kunskapspartner. Avslutningsvis diskuteras var kulturrådet skulle kunna placeras organisatoriskt liksom varifrån det skulle kunna hämta sitt administrativa stöd. Vad gäller översynens delförslag att se över dokumentet KI:s pedagogiska grundsyn, framförs att det behövs mer underlag innan beslut fattas i denna del.

§ 16**Statusrapport 2025 och utvecklingsplan för Karolinska Institutets systematiska kvalitetsarbete (dnr 1-713/2025)**

Anna Kiessling och Magnus Johansson informerar övergripande om Karolinska Institutets systematiska kvalitetsarbete. De informerar också om uppdraget för fakultetsnämndens råd för ett systematiskt kvalitetsarbete (RSK). Vid nämndens sammanträde den 18 juni 2025 presenterade de tre kommittéerna sina respektive kvalitetsrapporter. Därefter har RSK utarbetat förslag till statusrapport 2025 och utvecklingsplan. Anna och Magnus presenterar förslaget. Diskussion följer.

Fakultetsnämnden beslutar

att tillstyrka förslagen på utvecklingsplan med åtgärder i statusrapporten i enlighet med RSK:s förslag

Fakultetsnämnden**Protokoll**

Datum

Sammanträde

2025-09-16

- att** ge RSK i uppdrag att kommunicera förslagna åtgärder till berörda befattningshavare/ansvariga
- att** ge RSK i uppdrag att följa upp vidtagna åtgärder med anledning av förslagna utvecklingsuppdrag, samt
- att** RSK ska återrapportera genomförda åtgärder i nästa års statusrapport.

§ 17**Uppdatering i planeringsarbetet inför Universitetskanslersämbetets granskning av Karolinska Institutets kvalitetssäkringsarbete**

Inledningsvis konstaterar Anna Kiessling och Magnus Johansson att fakultetsnämnden vid sammanträdet den 18 juni 2025 fick information om Universitetskanslersämbetets (UKÄ) kommande granskning av KI:s kvalitetssäkringsarbete med början hösten 2026. Därefter ger Anna och Magnus en uppdatering i planeringsarbetet och hur det organiseras. Prorektor leder arbetet på KI-övergripande nivå och med stöd av fakultetsnämndens råd för ett systematiskt kvalitetsarbete (RSK). Vicerektorerna ansvarar för självvärderingsarbetet inom sina respektive ansvarsområden. Anna och Magnus återkommer till fakultetsnämnden senare i år. Diskussion följer.

§ 18**Tider för fakultetsnämndens sammanträden, strategidag och internat 2026**

Magnus Ericson presenterar förslag till fakultetsnämndens sammanträden, strategidag och internat 2026.

Fakultetsnämnden beslutar

- att** fastställa tider sammanträden, strategidag och internat under 2026.

Sammanträden

- Måndag 26 januari, 12.30–17.00 preliminärt i Solna
- Tisdag 3 mars, 12.30–17.00 preliminärt i Solna
- Onsdag 1 april, 08.00–12.30 preliminärt i Solna
- Tisdag 5 maj, 12.30–17.00 preliminärt i Solna
- Tisdag 16 juni, 12.30–17.00 preliminärt i Flemingsberg
- Torsdag 24 september, 08.00–12.30 preliminärt i Solna
- Tisdag 27 oktober, 12.30–17.00 preliminärt i Solna
- Tisdag 17 november, 12.30–17.00 preliminärt i Flemingsberg
- Onsdag 16 december, 12.30–17.00 preliminärt i Solna

Strategidag

Onsdag 6 maj, ca 08.00 – inkl. gemensam middag.

Internat

Start tisdag 8 september, ca 08.00. Avslutning med gemensam lunch 9 september fram till ca 13.00.

Avslutningsvis framförs förslaget att fler sammanträden äger rum i Flemingsberg.

Fakultetsnämnden**Protokoll**

Datum

Sammanträde

2025-09-16

§ 19**Aktuell information från ordförande och övriga ledamöter samt i aktuella pressfrågor**

Annika Östman Wernerson informerar bland annat från årets Almedalsvecka, från ett möte med statsrådet Lotta Edholm samt från det senaste sammanträdet i konsistoriet. Annika informerar också i några aktuella pressfrågor. Diskussion följer.

Karin Schmekel informerar om programmet för fakultetsnämndens kommande strategidag den 24 september 2025. En punkt handlar om universitetens roll och ansvar i ett demokratiskt samhälle och en föränderlig värld.

Annika Östman Wernerson avslutar dagens sammanträde.

Vid protokollet

Magnus Ericson

Justeras

Annika Östman Wernerson

Justeras

Robert Harris