



Fakultetsnämnden

Protokoll

2025:5

Datum

2025-06-18

Närvarande

Ledamöter

Annika Östman Wernerson, rektor, ordförande
Marie Arsenian-Henriksson, vicerektor för forskning
Robert Harris, vicerektor för forskarutbildning
Ewa Ehrenborg, vicerektor för utbildning
Sten Linnarsson, dekan KI Solna
Matti Sällberg, dekan KI Syd
Catharina Larsson, lärarrepresentant
Anna Norrby-Teglund, lärarrepresentant
Mikael Karlsson, lärarrepresentant
Alexander Suei, studentrepresentant, OF (§§ 1-2, 19)
Patrik Blomberg, studentrepresentant, MF
Nishi Dave, studentrepresentant, MF (§§ 6-14)

Övriga

Martin Bergö, prorektor
Karin Schmekel, huvudföredragande
Åsa Nandorf, biträdande huvudföredragande
Magnus Ericson, samordnare/sekreterare

**Föredragande/
medverkande**

Björn Andersson, ordf docenturnämnden, §§ 6-7
Elizabeth Svensson, handläggare, §§ 6-7
Clara Hellner, rektorsråd, § 8
Outi Sjölund, enhetschef, §§ 10, 13
Bengt Karlsson, controller, §§ 10-11, 13
Matilda Pearson, kommunikatör, § 10
Peter Sjögårde, samordnare, § 10
Sofia Juhlin, handläggare, §§ 11-12
Lara Edin, handläggare, § 11
Nicole Karlsson, handläggare, § 12
Karin Dahlman-Wright, professor, §§ 13, 16
Eva Gunnarsson, controller, § 13
Johanna Jenefeldt Wasner, controller, § 13
Anna Kiessling, akademisk rådgivare, §§ 14-15, 17
Magnus Johansson, samordnare, §§ 14-15
Carl Sundström, samordnare, § 14
Karin Vågstrand, samordnare, § 14
Malin Öhrman, handläggare, § 14
Lena Atterwall, samordnare, § 14
Liliana Daianova, samordnare, § 16
Maya Petrén, samordnare, § 16
Philip Malmgren, handläggare, § 17
Lena Atterwall, samordnare, § 18

Förhinder

Carl Johan Sundberg, dekan KI Nord

Fakultetsnämnden

Protokoll
2025:5

Datum
2025-06-18

§ 1

Sammanträdets öppnande

Annika Östman Wernerson hälsar alla välkomna och öppnar sammanträdet.

§ 2

Justering av dagens protokoll

Marie Arsenian-Henriksson utses att jämte ordförandena justera dagens protokoll.

§ 3

Godkännande av föredragningslistan

Föredragningslistan godkänns.

§ 4

Anmälan av

- a) Protokoll från sammanträde i fakultetsnämnden, FN, 2025-05-13
- b) Protokoll från sammanträde i kommittén för utbildning på grundnivå och avancerad nivå, KU, 2025-05-14
- c) Protokoll från sammanträde i kommittén för utbildning på forskarnivå, KFU, 2025-05-19
- d) Protokoll från sammanträde i kommittén för forskning, KF, 2025-05-12
- e) Rektors beslut om (revidering i) anvisningar till anställningsordningen för lärare vid KI (dnr 1-510/2025)
- f) Rektors beslut om delegation till prorektor (dnr 1-532/2025)
- g) Rektors beslut om strategi för rekrytering av studenter på grundnivå och avancerad nivå (dnr 1-514/2024) [länk](#)
- h) Statusrapport med uppföljning av prioriterade risker i KI:s riskanalys (dnr 1-564/2025), för mer info se även [Intern styrning och kontroll | Medarbetare](#)
- i) [Länk](#) till The Cell, som drivs av Tekniska museet med KI som kunskapspartner
- j) [Länk](#) till information om samverkan med Region Stockholm inkl sammanträdesprotokoll från ledningsgruppen KI-Region Stockholm, forskningsrådet och utbildningsrådet
- k) [Länk](#) till samlingssida med svar från KI på remisser
- l) Fakultetsnämndens mkt preliminära "ärendelista" 2025 (internt arbetsmaterial, uppdateras fortlöpande)

Anmälningsärendena läggs till handlingarna.

§ 5

Aktuell information från studentkårerna

Studentrepresentanterna informerar i aktuella frågor.

§ 6

Dialog med docenturnämnden

Björn Andersson konstaterar att docenturnämnden (DN) är ett organ under fakultetsnämnden (FN) och informerar om DN:s sammansättning och uppdrag. På delegation från FN beslutar DN om anvisningar för antagning av docenter utifrån av FN beslutade riktlinjer samt beslutar i ärenden avseende docenturansökningar.

Docenturens ämnesbenämning ska spegla huvudsaklig vetenskaplig och pedagogisk inriktning och benämnas i enlighet med svensk standard för svensk indelning av forskningsämnen. Från 2025 gäller ny standard för svensk indelning av forskningsämnen.

Fakultetsnämnden

**Protokoll
2025:5**

Datum
2025-06-18

Under 2024 antogs ca 100 docenter vid KI, varav ungefär hälften till forskningsämnen inom gruppen klinisk medicin. Återstående antagna docenter ryms (i fallande ordning) inom de båda grupperna hälsovetenskaper och grundvetenskaper. Under 2024 var en genomsnittlig handläggningstid ungefär sex månader, räknat från det att ansökan inkom till dess att beslut om antagning fattats.

Under våren 2025 har docenturnämnden arbetat med att revidera riktlinjerna för docentur vid KI (tidigare kallat föreskrifter för docentur). Dels för att anpassa till den nya meritportföljen, dels för att uppdatera bedömningen av undervisningsmeriter. Ett förslag till nya riktlinjer kommer att diskuteras under nästa paragraf i dagens sammanträde.

I den efterföljande diskussionen frågar en ledamot om det är möjligt att införa en modell med docentföreläsning i samband med antagning, utan att föreläsningen för den sakens skull ingår i bedömningen.

§ 7

Förslag till nya riktlinjer för docentur vid Karolinska Institutet

Inledningsvis informerar Björn Andersson om docenturnämndens (DN:s) arbete med nya riktlinjer för docentur och beredningen av förslaget. Denna inbegriper en genomförd internremiss till fakultetsnämndens (FN) ledamöter och till ordförande/vice ordförande i de tre kommittéerna. Diskussionen vid dagens sammanträde ingår i beredningen inför beslut i FN.

Därefter presenterar Björn huvudpunkterna i förslaget till nya riktlinjer. Några av ledorden är förenkling och modernisering. Sammanfattningsvis är målet 1) att uppmuntra bredare och mer blandad undervisningsmeritering samtidigt som kraven ("ribban") för antagning är fortsatt höga, 2) anpassning till de skillnader som finns mellan olika discipliner på KI, 3) en större tydlighet avseende vilka undervisningsmeriter som ingår, samt 4) "framtidstänk" avseende forskningsmeritering.

Fakultetsnämnden diskuterar förslaget. Flera frågor ställs om beredningen av bedömningen av undervisning och hur den kommer att fungera i praktiken.

Sammanfattningsvis konstateras att docenturen är fortsatt viktig. Arbetet med nya riktlinjer är positivt. Nuvarande svårighetsgrad ("ribba") för antagning vid KI är fortsatt rimlig. Docenturnämnden återkommer med förslag till beslut om nya riktlinjer vid FN:s sammanträde den 16 september 2025.

§ 8

Dialog med Clara Hellner, rektorsråd för Life Science samt om arbetet med att positionera Karolinska Institutet i kommande satsningar genom forskningspropositionen

Clara Hellner informerar bland annat om förberedelserna inför kommande utlysning av nya strategiska forskningsområden (SFO:er) och excellenscenter där lärosätena kan ansöka om medel i konkurrens. I korthet har SFO:erna fokus på spjutspetsforskning och internationell frontlinje. Excellenskluster har fokus på hela innovationskedjan från grundforskning till start-up och scale-up. Arbetet inom KI leds av den styrgrupp som rektor utsett (dnr 1-344/2025). Diskussion följer.

§ 9

Lägesrapport om planering inför fakultetsnämndens strategidag den 24 september 2025

Annika Östman Wernerson presenterar ett övergripande förslag till innehåll för strategidagen. Diskussionen utmynnar i förslaget att ägna förmiddagen åt strategisk kompetensförsörjning inklusive arbetet i gruppen för strategisk kompetensförsörjning (GSK).

Fakultetsnämnden

Protokoll
2025:5

Datum
2025-06-18

Eftermiddagen föreslås handla om universitetens roll och ansvar i ett demokratiskt samhälle och en föränderlig värld. Planeringen inför strategidagen fortsätter.

§ 10

Avstämning från pågående översyn av prestationsbaserad fördelningsmodell för delar av statsanslaget för forskning

Martin Bergö rekapitulerar bakgrunden. Fakultetsnämnden (FN) har tidigare utsett en arbetsgrupp (dnr 1-1134/2024) med anledning av uppdraget från rektor. Ett preliminärt förslag till en reviderad prestationsbaserad fördelningsmodell har tagits fram och behöver nu diskuteras inom KI som ett led i beredningsprocessen inför FN:s sammanträde den 16 september 2025. Då ska beslut fattas om redovisning av uppdraget till rektor. Beslut om eventuell revidering av modellen fattas därefter av rektor. Fokus i diskussionen bör ligga på att förankra de vägledande principerna genom en kollegial dialog. Fakultetsnämndens ledamöter ombeds bidra aktivt i denna process.

För närvarande genomför KI två utredningar. De avser intern hyresersättning och den prestationsbaserade fördelningsmodellen. Modellerna kan ha olika styrfilosofi. För att se effekten på institutions- och campusnivå ska modellerna ses i ett sammanhang. Ett övergripande syfte är att stärka KI som helhet. Martin konstaterar att medel också fördelas genom den så kallade basersättningen.

Martin Bergö presenterar det preliminära förslaget med vägledande principer för den prestationsbaserade fördelningsmodellen. Den nya modellen ska premiera forskning av hög kvalitet men moderniseras för att bli mer träffsäker och ändamålsenlig. Arbetsgruppen föreslår att indikatorer för publikationer och extern finansiering fortsatt utgör modellens kärna. Antal examina (doktorexamen och licentiatexamen) bedöms däremot inte spegla forskningens kvalitet och föreslås därför utgå.

Fakultetsnämnden diskuterar det preliminära förslaget. Några ledamöter framför synpunkter på vilka finansiärer som föreslås ingå i den prestationsbaserade fördelningsmodellen. Ledamöterna är välkomna att lämna konkreta förslag till eventuell justering.

Outi Sjölund informerar om att ett kommunikationsunderlag för närvarande utarbetas som stöd för en kollegial dialog. Outi Sjölund, Bengt Karlsson, Peter Sjögarde och Karin Schmekel kan gärna stödja denna dialog.

§ 11

Utlysning av biträdande lektorer inom Karolinska Institutets Strategiska rekryteringar av juniora forskare 2025 (dnr 1-443/2025)

Sofia Juhlin och Lara Edin informerar om bakgrunden. Den 7 april utsåg fakultetsnämnden (FN) en arbetsgrupp med uppdrag att utarbeta förslag till KI-intern process med anledning av kommande VR-utlysning. För att vara konkurrenskraftiga i VR-utlysningen föreslår arbetsgruppen att det tidigare rekryterings- och konsolideringsprogrammet för juniora forskare (karriärprogrammet) görs om. Sofia och Lara presenterar arbetsgruppens förslag till utlysning av biträdande lektorer. I frågan om konsolideringsbidrag hänvisar de till nästa ärende (paragraf 12) vid dagens sammanträde. Diskussion följer. De ekonomiska förutsättningarna för fakultetsnämnden diskuteras.

Fakultetsnämnden (FN) beslutar

att i samarbete med institutioner på KI utlysa upp till 18 anställningar som biträdande lektor för 2025,

Fakultetsnämnden**Protokoll****2025:5****Datum**

2025-06-18

- att** FN finansierar varje anställning med 1 miljon SEK per år i sex år,
- att** FN finansierar kostnader för marknadsföring av en gemensam annonsering,
- att** respektive dekan efter dialog med institutionsgruppens prefekter beslutar om fördelningen av anställningarna mellan institutionerna,
- att** fastställa beredningsordning för KI-gemensam process, den övergripande annonsmallen samt villkor gällande anställning som biträdande lektor och utbetalning av medel inom ramen för utlysningen,
- att** föreslå att undantag görs av de pedagogiska behörighetskraven avseende biträdande lektor i enlighet med anvisningarna till anställningsordningen för lärare vid KI, dnr 1-600/2025,
- att** rektor fattar beslut om justeringar i processen under pågående utlysning, samt
- att** förklara paragrafen omedelbart justerad.

Det antecknas att några institutioner planerar att samtidigt utlysa några ytterligare anställningar, utan central medfinansiering från fakultetsnämnden.

Avslutningsvis framförs vikten av att KI:s samlade utlysning kommuniceras väl.

§ 12**Utllysning av Karolinska Institutets konsolideringsbidrag 2025 (dnr 2-1899/2025)**

Sofia Juhlin och Nicole Karlsson informerar om bakgrunden och refererar till föregående ärende (paragraf 11) vid dagens sammanträde. Förslaget till utlysning av konsolideringsbidrag 2025 har utarbetats av kommittén för forskning på uppdrag av fakultetsnämnden (FN). Sofia och Nicole presenterar förslaget. Diskussion följer.

Fakultetsnämnden beslutar

- att** utlysa upp till 10 konsolideringsbidrag för 2025,
- att** fastställa beredningsordning och annons för konsolideringsbidrag samt att delegera till kommittén för forskning att besluta om vilka sökande som ska tilldelas konsolideringsbidrag
- att** fastställa villkor gällande utbetalning av konsolideringsbidrag
- att** delegera till vicerektor för forskning att besluta om undantag och justeringar av villkor gällande utbetalning av konsolideringsbidrag, samt
- att** förklara beslutet omedelbart justerat.

§ 13**Preliminära budgetförslag från de tre kommittéerna och infrastrukturnämnden (dnr 1-308/2025)**

Inledningsvis informerar Outi Sjölund och Bengt Karlsson om budgetprocessen och de ekonomiska förutsättningarna. Därefter presenteras preliminära budgetförslag 2026, med fokus på konsekvenser av tilldelad budgetram samt förändringar jämfört med 2025, enligt följande: Kommittén för utbildning på forskarnivå; Robert Harris. Kommittén för forskning; Marie Arsenian-Henriksson. Kommittén för utbildning på grundnivå och avancerad nivå; Ewa Ehrenborg. Infrastrukturnämnden; Karin Dahlman-Wright.

Fakultetsnämnden diskuterar översiktligt de preliminära budgetförslagen. I några fall finns också förslag till ytterligare satsningar. Slutliga budgetramar och uppdrag för 2026 beslutas av fakultetsnämnden den 23 oktober 2025. Dessförinnan är sammanträdet den 16 september 2025 ett tillfälle för diskussion, kanske i första hand om de förslag till ytterligare satsningar som ordförandena lyfte vid dagens sammanträde. Inför den diskussionen kan några av förslagen behöva beredas ytterligare.

Fakultetsnämnden**Protokoll****2025:5****Datum**

2025-06-18

§ 14**Kommittéernas kvalitetsrapporter (dnr 1-629/2025)**

Inledningsvis informerar Anna Kiessling om den årliga processen. Därefter presenteras och diskuteras kommittéernas kvalitetsrapporter enligt följande. Kommittén för forskning (KF); Marie Arsenian-Henriksson. Kommittén för utbildning på forskarnivå (KFU); Robert Harris. Kommittén för utbildning på grundnivå och avancerad nivå (KU); Ewa Ehrenborg. I den efterföljande diskussionen konstaterar Anna bland annat att båda delarna i kvalitets-systemet nu är igång för KU och KFU, dvs. kontinuerlig uppföljning och egeninitierade granskningar. KF har påbörjat externa granskningar för första gången vilket är positivt emedan den andra delen med kontinuerlig uppföljning återstår att utveckla.

Vid sammanträdet den 16 september 2025 presenterar rådet för sammanhållet kvalitetsarbete (RSK) sitt förslag till statusrapport för beslut i fakultetsnämnden.

§ 15**Universitetskanslersämbetets kommande granskning av Karolinska Institutets kvalitetssäkringsarbete (dnr 1-504/2025)**

Martin Bergö informerar om att universitetskanslersämbetet (UKÄ) med början hösten 2026 kommer att granska KI:s kvalitetssäkringsarbete.

Anna Kiessling och Magnus Johansson informerar om att granskningen huvudsakligen baseras på resultaten av den självvärderingsprocess som KI ska genomföra. Prorektor leder självvärderingsarbetet på KI-övergripande nivå och vicerektorerna ansvarar för självvärderingsarbetet inom sina respektive ansvarsområden. Fakultetsnämndens (FN:s) råd för systematiskt kvalitetsarbete (RSK) ska vara ett stöd i planeringen av självvärderingsprocessen och har tillsammans med akademisk rådgivare och kvalitetssamordnare redan påbörjat planeringen. RSK föreslår bland annat att processen leds av dem som på olika nivåer redan i dag leder den verksamhet som självvärderingen avser och på så sätt speglar ledningens engagemang och KI:s kvalitetskultur. Anna och Magnus återkommer till FN med mer information vid nästa sammanträde. Diskussion följer.

§ 16**Karolinska Institutets miljömål för perioden 2025–2027**

Maya Petré informerar om bakgrunden. Inför rektors kommande beslut om KI:s miljömål för perioden 2025–2027 förankras föreslagna miljömål, i första hand de som avser utbildning och forskning i fakultetsnämnden (FN). Maya informerar om föreslagna miljömål.

I diskussionen föreslås att termen "planetära gränser" i miljömålen förklaras när dessa kommuniceras. Vidare framförs att olika värden och ambitioner ibland kan utmana varandra och därmed i praktiken behöver balanseras. Avslutningsvis konstateras att miljö och hållbar utveckling behöver vara en integrerad del av den dagliga verksamheten.

§ 17**Rektors strategiska forskningssatsning inom medicinsk pedagogik (dnr 1-608/2025)**

Anna Kiessling informerar om bakgrunden. Medicinpedagogisk forskning ökar förståelsen för samt utvecklar utbildningen inom medicin- och hälsovetenskap. Forskningen omfattar lärande på både individ- och systemnivå och spänner över teoretiska och tillämpade aspekter inom basvetenskaplig och klinisk utbildning på grundnivå, avancerad nivå och

Fakultetsnämnden**Protokoll
2025:5****Datum
2025-06-18**

forskarutbildningsnivå. Implementering av medicinpedagogiska forskningsrön i vård och utbildning har stor potential att minska undvikbara patientskador samt bidra till ett hållbart yrkesliv.

Anna informerar om att rektor i samverkan med Gunnar Höglunds och Anna-Stina Malmborgs stiftelse planerar en strategisk forskningssatsning inom medicinsk pedagogik vid KI och om huvudpunkterna i satsningen. Diskussion följer.

§ 18**Utveckling av pedagogisk grundkompetens för Karolinska Institutets medarbetare**

Lena Atterwall informerar om bakgrunden. Alla medarbetare som träffar studenter och doktorander utgör en del av deras lärandemiljö och ska vara professionella förebilder som stödjer och skapar förutsättningar för lärande. Inom Region Stockholm finns krav på att alla medarbetare som träffar studenter ska genomgå en pedagogisk introduktionskurs (webbaserad, omfattning ca 2 timmar, ingen examination). KI har inget motsvarande krav för de medarbetare som möter studenter och doktorander i KI:s miljöer. Enheten för undervisning och lärande (UoL) får i uppdrag att utveckla en motsvarande introduktionskurs för KI:s medarbetare. Fakultetsnämnden diskuterar förslaget. Avslutningsvis föreslår en ledamot en sammanställning över olika internutbildningar kanske i första hand på central nivå.

§ 19**Aktuell information från ordförande och övriga ledamöter samt i aktuella pressfrågor**

Annika Östman Wernerson informerar i aktuella lednings- och pressfrågor vilket bl a omfattar information om KI:s medverkan i årets Almedalsvecka, där en av program-punkterna hade rubriken Kunskap för en starkare demokrati.

Annika Östman Wernerson avslutar dagens sammanträde och önskar alla en fin sommar.

Vid protokollet

Magnus Ericson

Justeras

Annika Östman Wernerson

Justeras

Marie Arsenian-Henriksson