



Fakultetsnämnden

Protokoll

2025:4

Datum

2025-05-13

Närvarande

Ledamöter

Annika Östman Wernerson, rektor, ordförande
Marie Arsenian-Henriksson, vicerektor för forskning
Ewa Ehrenborg, vicerektor för utbildning
Sten Linnarsson, dekan KI Solna
Carl Johan Sundberg, dekan KI Nord
Catharina Larsson, lärarrepresentant
Anna Norrby-Teglund, lärarrepresentant
Mikael Karlsson, lärarrepresentant
Alexander Suei, studentrepresentant, OF
Patrik Blomberg, studentrepresentant, MF
Nishi Dave, studentrepresentant, MF

Övriga

Karin Schmekel, huvudföredragande
Åsa Nandorf, biträdande huvudföredragande
Magnus Ericson, samordnare/sekreterare

**Föredragande/
medverkande**

Gustaf Cars, samordnare, § 5
Outi Sjölund, enhetschef, §§ 8 och 15
Peter Sjögård, samordnare, § 8
Bengt Karlsson, controller, §§ 8 och 15
Anna Kiessling, akademisk rådgivare, § 10
Magnus Johansson, samordnare, § 10
Clara Hellner, rektorsråd, §§ 11 och 12
Maria Eriksdotter, rektorsråd, § 12
Marie Sandström Akram, enhetschef, §§ 13 och 14
Adina Feldman, vetenskaplig sekreterare, § 13
Lara Edin, handläggare, § 13
Sofia Juhlin, handläggare, §§ 13 och 14

Förhinder

Robert Harris, vicerektor för forskarutbildning
Matti Sällberg, dekan KI Syd
Martin Bergö, prorektor

Fakultetsnämnden

Protokoll	Datum
Sammanträde	2025-05-13

§ 1

Sammanträdet öppnande

Annika Östman Wernerson hälsar alla välkomna och öppnar sammanträdet.

§ 2

Justering av dagens protokoll

Catharina Larsson utses att jämte ordföranden justera dagens protokoll.

§ 3

Godkännande av föredragningslistan

Föredragningslistan godkänns.

§ 4

Anmälan av

- a) Protokoll från sammanträde i fakultetsnämnden, FN, 2025-04-07
- b) Protokoll från sammanträde i kommittén för utbildning på grundnivå och avancerad nivå, KU, 2025-04-11
- c) Protokoll från sammanträde i kommittén för utbildning på forskarnivå, KFU, 2025-04-08
- d) Protokoll från sammanträde i kommittén för forskning, KF, 2025-04-04
- e) Tjänsteanteckning om förlängd ansökningsperiod inom satsningen för att skapa berikande samband mellan miljöer med stark utbildningsanknytning och stark forskningsanknytning (2025-04-28, dnr 1-85/2025)
- f) [Länk](#) till The Cell, som drivs av Tekniska museet med KI som kunskapspartner
- g) [Länk](#) till information om samverkan med Region Stockholm inkl sammanträdesprotokoll från ledningsgruppen KI-Region Stockholm, forskningsrådet och utbildningsrådet
- h) [Länk](#) till samlingssida med svar från KI på remisser
- i) Fakultetsnämndens mkt preliminära "ärendelista" 2025 (internt arbetsmaterial, uppdateras fortlöpande)

Anmälningens ärendena läggs till handlingarna.

§ 5

Delegation till kommittén för forskning att utse ledamöter i Harald och Greta Jeanssons stiftelse (dnr 1-534/2025)

Gustaf Cars informerar i ärendet. Diskussion följer.

Fakultetsnämnden beslutar

att delegera till kommittén för forskning att utse ledamöter i Harald och Greta Jeanssons Stiftelse, samt

att justera beslutet omedelbart.

§ 6

Aktuell information från studentkårerna

Studentrepresentanterna informerar i aktuella frågor. Fakultetsnämnden diskuterar bland annat hur KI:s studenter på grundnivå och avancerad nivå i ökad utsträckning kan komma i kontakt med forskningsmiljöer och till exempel medverka i projekt.

Fakultetsnämnden**Protokoll**

Datum

Sammanträde

2025-05-13

§ 7**Aktuell information från ordförande och övriga ledamöter samt i aktuella pressfrågor**

Annika Östman Wernerson informerar i aktuella ledningsfrågor. Ett exempel är arbetet inom fokusområde "I" som avser KI:s attraktivitet och relevans i samhället. Här ingår bland annat att utveckla en process för att bedöma och prioritera områden för samverkan med och påverkan på det omgivande samhället. Annika informerar också om en dagsaktuell debattartikel i Dagens Industri. I artikeln argumenterar hon och Martin Bergö för att forskningen kräver fria internationella samarbeten.

§ 8**Avstämning från pågående översyn av prestationsbaserad fördelningsmodell för statsanslaget**

Outi Sjölund refererar till informationen vid föregående sammanträde och presenterar en uppdaterad avstämning från den arbetsgrupp som fakultetsnämnden utsåg den 18 december 2024 för översyn och eventuellt förslag till ny modell (dnr 1–1134/2024). Hon presenterar preliminära förslag till vägledande principer för kvalitetsindikatorer för den prestationsbaserade fördelningsmodellen för (delar av) statsanslaget för forskning och utbildning på forskarnivå. Peter Sjögarde och Bengt Karlsson presenterar förslag på kvalitetsindikatorer. De lyfter också ett par frågor för diskussion; hur föreslagna indikatorer påverkar forskningsmiljöernas långsiktiga utveckling och kvalitet, samt om indikatorerna ger incitament till att styra forskning mot högre kvalitet. Diskussion följer om eventuella fördelar och nackdelar med de preliminära förslagen till förändringar i indikatorerna.

För närvarande genomför KI två utredningar. De avser intern hyresersättning och den prestationsbaserade fördelningsmodellen. Modellerna kan ha olika styrfilosofi. För att se effekten på institutions- och campusnivå ska modellerna ses i ett sammanhang. Ett övergripande syfte är att stärka KI som helhet.

Ursprungligen skulle fakultetsnämnden ha redovisat sitt uppdrag med översyn samt förslag till ev. ny eller förändrad prestationsbaserad fördelningsmodell till rektor i juni 2025. Tidpunkten har nu senarelagts och möjliggör att slutligt förslag till rapport kan behandlas vid nämndens sammanträde den 16 september. Vid sammanträdet den 18 juni presenteras ett preliminärt förslag. Det behöver därefter kommuniceras och diskuteras inom KI, som en del i beredningen inför den 16 september. Här behöver ledamöterna i fakultetsnämnden medverka. Beslut om eventuellt förändrad prestationsbaserad fördelningsmodell fattas av rektor.

§ 9**Förslag till övergripande tema för fakultetsnämndens internat den 24–25 september 2025**

Inledningsvis informerar Annika Östman Wernerson om ett externt besök med möte på KI den 25 september. Det föranleder en justering i fakultetsnämndens planering. Internatet ersätts av en heldag (strategidag) den 24 september med avslutande gemensam middag. Därefter presenterar hon några förslag till övergripande tema för den 24 september. Enligt planeringen presenteras förslag till program vid sammanträdet den 18 juni.

Fakultetsnämnden**Protokoll**

Datum

Sammanträde

2025-05-13

§ 10**Förslag till nya riktlinjer för Karolinska Institutets systematiska kvalitetsarbete**

Anna Kiessling och Magnus Johansson informerar om bakgrunden. I utvecklingen av KI:s systematiska kvalitetsarbete har fakultetsnämndens råd för systematiskt kvalitetsarbete (RSK), sammanfattningsvis, identifierat behov av att tydliggöra framför allt ansvaret för kvalitet och det systematiska kvalitetsarbetet i verksamheten. RSK har också identifierat behov av att tydliggöra principerna och terminologin i det övergripande styrdokumentet så att övriga styrdokument för det systematiska kvalitetsarbetet får en tydligare utgångspunkt. Syftet med de nya riktlinjerna är att tydliggöra rektors vilja och mål i sin ledning av det systematiska kvalitetsarbetet vid KI. Anna och Magnus lyfter några frågor för diskussion som en del i beredningen inför rektors beslut. Magnus tillägger att beredning också kommer att äga rum med universitetsdirektören.

Sammanfattningsvis ser fakultetsnämnden positivt på förslaget till förtydliganden i de nya riktlinjerna och att syftet med riktlinjerna uppnås.

§ 11**Dialog med Clara Hellner, rektorsråd för Life science. Även om arbetet med att positionera KI kommande i satsningar genom forskningspropositionen**

Clara Hellner presenterar sig och sitt uppdrag som rektorsråd. Det innebär bland annat att på en övergripande och strategisk nivå koordinera KI:s samarbete inom Life science samt vidareutveckla det interna och externa arbetet inom området. Nyckelaktörer är akademi, sjukvård och industri.

Clara informerar också om sitt uppdrag som ordförande i den styrgrupp som rektor utsett och som ska samordna arbetet med de kommande satsningarna i forskningspropositionen (dnr 1-344/2025). Gruppen ska ha särskilt fokus på de utlysningar som kräver samordning av sökande lärosäte (läs: KI). Clara informerar om några aktuella frågor i den processen. Diskussion följer.

§ 12**Dialog med Maria Eriksdotter, rektorsråd för KI:s samarbete med hälso- och sjukvården**

Maria Eriksdotter informerar bland annat från en workshop den 11 mars 2025 med syfte att identifiera prioriterade frågor för KI att driva i samarbetet med hälso- och sjukvården. Workshopen identifierade en rad frågor där det finns behov av eller kan finnas behov av insatser utöver arbete som redan har genomförts eller pågår. Några exempel på frågor där KI behöver initiera insatser är bland annat 1) gemensamma målsättningar och strategier för KI och Region Stockholm, 2) KI som huvudman för FoU, 3) stärka KI:s ledamöter i samverkansorganisationen, 4) ökad påverkan på ALF-medlens användning, 5) effektivare datadelning och tillgång till hälsodata för forskning, och 6) tillgång till arbetsplatser för kliniska forskare på Karolinska Universitetssjukhuset.

Fakultetsnämnden**Protokoll**

Datum

Sammanträde

2025-05-13

§ 13**Planering av utlysning av biträdande lektorer 2025 samordnad med Vetenskapsrådets utlysning 2025/2026 (dnr 1-443/2025)**

Karin Schmekel och Marie Sandström Akram informerar från den arbetsgrupp som fakultetsnämnden utsåg vid sammanträdet den 7 april 2025. Arbetsgruppen har övervägt olika modeller som kan möta KI:s egna krav och behov, samtidigt som den ska passa det format och den tidsaxel som VR-utlysningen antas få. För att fakultetsnämnden ska kunna ha en principiell diskussion vill arbetsgruppen utgå från två alternativa modeller, en mer decentraliserad och en mer centraliserad.

Fakultetsnämnden förordar en modell och process där rekryteringarna sker utifrån institutionernas ämnesspecifika behov och genomförs av institutionerna med stöd från HR-avdelningen på GVS. I denna decentraliserade process föreslås också en delad finansiering mellan nämnden och institutionerna.

Karin och Marie föreslår att arbetsgruppen får i uppdrag att arbeta vidare.

Fakultetsnämnden beslutar

- att** ge fortsatt uppdrag till arbetsgruppen bestående av Sten Linnarsson, Marie Arsenian-Henriksson, Jesper Lagergren, Marie Sandström Akram och Karin Schmekel att utarbeta förslag till en KI-gemensam process för strategisk rekrytering av biträdande lektorer, med anledning av Vetenskapsrådets kommande utlysning,
- att** rekryteringsprocessen ska utgå från en KI-gemensam process där institutionerna föreslås involveras i genomförandet, samt
- att** justera beslutet omedelbart.

Arbetsgruppen ska arbeta vidare i linje med fakultetsnämndens beslut den 7 april 2025 och diskussionen vid dagens sammanträde. Gruppen ska redovisa förslag på beredningsordning av utlysningen vid sammanträdet den 18 juni 2025 och därefter rapportera arbetet fort-löpande.

§ 14**Planering av utlysning av Karolinska Institutets konsolideringsbidrag (dnr 1-1899/2025)**

Sofia Juhlin refererar till diskussionen vid föregående ärende vid dagens sammanträde (dnr 1-443/2025). Sammanfattningsvis föreslår arbetsgruppen i fråga att utlysning av konsolideringsbidrag 2025 genomförs på samma sätt som tidigare år och att fakultetsnämnden fattar beslut om årets utlysning avseende annonstext, beredningsordning samt villkor gällande utbetalning av medel inklusive antal bidrag, på förslag från kommittén för forskning. Om konsolideringsbidrag ska hinna annonseras före sommaren behöver ett förslag på underlag återrapporteras vid nästkommande sammanträde i fakultetsnämnden, den 18 juni 2025. Diskussion följer.

Fakultetsnämnden beslutar

- att** uppdra till kommittén för forskning att bereda förslag till utlysning av konsolideringsbidrag 2025 och presentera förslag till beslut inför fakultetsnämndens sammanträde den 18 juni 2025, samt
- att** förklara beslutet omedelbart justerat.

Fakultetsnämnden**Protokoll**

Datum

Sammanträde

2025-05-13

§ 15**Budgetramar för statsanslagen och fakultetsnämndens fördelade medel med strategiska satsningar på lång sikt**

Inledningsvis informerar Outi Sjölund och Bengt Karlsson om regeringens vårandringsbudget och hur den påverkar KI.

Därefter informerar de om fakultetsnämndens budgetprocess inför 2026 och initierar en diskussion om hur nämndens fördelade medel ska användas. I sammanhanget uppmärksammas den prognostiserade utvecklingen av nämndens myndighetskapital inom utbildning respektive forskning.

Fakultetsnämnden återknyter till diskussionen tidigare i dagens sammanträde avseende Vetenskapsrådets kommande utlysning av biträdande lektorer samt om planerad utlysning av KI:s konsolideringsbidrag.

Annika Östman Wernerson tackar för och avslutar dagens sammanträde.

Vid protokollet

Magnus Ericson

Justeras

Annika Östman Wernerson

Justeras

Catharina Larsson