



Infrastrukturnämndens verksamhetsberättelse 2023

Infrastrukturnämnden har under 2023 haft åtta sammanträden.

[Strategi för Karolinska Institutets forskningsinfrastruktur 2021 – 2024](#) är vägledande för infrastrukturnämndens arbete. Under året har den till strategin kopplade [handlingsplanen](#) uppdaterats.

Verksamhetsdialoger

Under året har dialogbaserad uppföljning med samtliga core-faciliteter genomförts enligt den av nämnden fastställda rapporten "Styrning och kontroll av KI:s forskningsinfrastruktur" (dnr 1–1011/2020). Utgående från inlämnat underlag i form av redovisning av ekonomi och verksamhet så genomfördes dialoger med föreståndare och i många fall prefekt och/eller AC. Resultatet av dialogerna dokumenterades och utgör ett underlag för kommande års dialog. Resultatet från de enskilda dialogerna aggregerades till ett samlat resultat i fyra övergripande områden:

- (1) "Verksamhetens förutsättningar" där marknadsföring av core-faciliteter inom KI och Region Stockholm, och värdet av core-facilitetssystemet iLab lyfts,
- (2) "Kompetensförsörjning" där karriärväg inom core-faciliteter för de som inte har doktorsexamen lyfts,
- (3) "Affärsutveckling" där tydlighet i olika uppdragsformer såsom uppdragsforskning och service, principer för prissättning vad gäller externa kunder (akademi, näringsliv, regioner), modeller för avtal och reviderbara kalkyler lyfts samt
- (4) "Strategiska frågor" där det lyfts att KI via Stockholm Trio tillsammans med Karolinska universitetssjukhuset utformar långsiktiga infrastruktur-strategier, vilket i sig ger access till än mer världsunik utrustning för både klinik och forskning.

Infrastrukturnämndens strategiska satsningar

Infrastrukturnämnden har under året följt upp strategiska satsningar på elektronmikroskopi, BSL3 och Clinicum.

Baserat på "Utredning av core-faciliteter inom imaging-området vid KI" (dnr: 1–671/2021) gjorde infrastrukturnämnden en strategisk satsning på Centre for Imaging Research 2022 – 2024 om totalt 10 mnkr. Nämnden utsåg en international advisory board (IAB) för centrum för imaging research (CIR), i anslutning till sin strategiska satsning på



verksamheten. IAB genomförde ett besök i december och rapporten kommer att användas för att ytterligare utveckla CIR (Report on CIR International Advisory Board (IAB) visit, dnr 1–1230/2023). Nämnden har fått en sammanställning över de kostnader som belastat infrastrukturnämndens budgetram sedan 2018 och som är kopplade till satsningar på *in vivo* imaging.

Inrättande av biobanksråd

Rapporten "Översyn av KI Biobanks service och kapacitet" (dnr: 1–762/202) har bland annat lett till inrättande av ett biobanksråd som stöd för KI Biobanks ledning och IN. På rekommendation från biobanksrådet beslutade IN att bevilja medel till förvaring av kohorten LifeGene från och med 2024.

Utlysning "Metoder och tekniker i framkant"

Under året genomfördes en utlysning av medel för "Metoder och tekniker i framkant". 15 ansökningar inkom och infrastrukturnämnden beviljade tre ansökningar på totalt fem mnkr (dnr 1–1001/2023). Satsningen innebär utveckling av metoder för Spatial Transcriptomics, High-throughput mikroskop för forskning på zebrafiskar och flödescytometri.

Nationella forskningsinfrastrukturer

Värdskap för, och deltagande i nationella forskningsinfrastrukturer är prioriterat för KI. Under året beviljade Vetenskapsrådet sex ansökningar där KI var medsökande. Infrastrukturnämnden ställde sig bakom två behovsanmälningar (Kemiskt Biologiskt Konsortium Sverige och Nationell forskningsinfrastruktur för BSL3) som skickades in till VR. KI har under året aktivt deltagit i diskussioner om, och bevakat utvecklingen inom, den nationella beräkningsresursen NAISS. Prioriterat har varit att säkerställa beräkningskapacitet för känsliga data.

Digital profilering av KI:s core-faciliteter

Nämnden har under året finansierat en kommunikatörsresurs som bistått i arbetet med att implementera den webbmall som tagits fram för att core-faciliteter ska presenteras på ett enhetligt sätt (Digital profilering av KI:s core-faciliteter"; dnr 1–1001/2021). Under året har 16 av core-faciliteterna implementerat den nya mallen.

Core facility management-systemet iLab

Systematisk genomgång av iLab-licenser har gjorts för att säkerställa att bara de som bidrar till verksamheten finns kvar.



Enkät till användare av core-faciliteter

Den öppna enkäten till användare av core-faciliteter som genomförs vartannat år var öppen 2023-10-10 – 2023-11-16. Enkäten var i stort sett utformad som 2021 men möjligheten till fritextsvar hade tagits bort. 171 svar kom in och en sammanställd rapport kommer att redovisas 2024.

Möten för core-facilitetsföreståndare och personal

Under året har två möten arrangerats för core-facilitetsföreståndare. Nätverket (KI core network) som samlar core-facilitetsföreståndare deltar i planeringen. Programmen har bland annat inkluderat Karolinska Science Park, samarbeten mellan core-faciliteter, modellen för nästa core-facilitetsutlysning, prissättning, IT-stöd samt datalagring och datadelning. Mötena har haft mycket god uppslutning. Till det senaste mötet var prefekter inbjudna.

Förordning (2022:1378) om avgifter för forskningsinfrastruktur

Förordningen (2022:1378) om avgifter för forskningsinfrastruktur trädde i kraft den 1 oktober 2022. Den innehåller bestämmelser om uttag av avgifter för användning av forskningsinfrastruktur som tillhandahålls av universitet och högskolor med staten som huvudman. KI har under året fortsatt arbetet med att ta fram underlag för de beslut som krävs för att förordningen ska kunna tillämpas.

Förberedelser inför utlysning av stöd för drift av core-facilitet 2024

Under året har projektet "Finansiering av KI:s core-faciliteter från och med 2025" genomförts. Målet har varit att ta fram en modell som stödjer **att** forskare inom KI och RS får tillgång till högkvalitativ och effektiv service, **att** forskare inom KI och RS får tillgång till metoder och tekniker i frontlinjen, **att** verksamheterna (får goda planeringsförutsättningar, **att** fakultetsorganisationen får goda planeringsförutsättningar, **att** KI:s och RS:s resurser används effektivt, samt **att** KI-RS satsningar på core-faciliteter följs upp och ständigt utvecklas och förbättras.



Ekonomiskt utfall 2023
INFRASTRUKTURNÄMNDEN (IN) TKR
Preliminärt utfall 2023 Infrastrukturnämnden

INTÄKTER	Budget 2023	Utfall 2023	Diff	Utfall/Budget
Anslagsram - Core faciliteter och infrastruktur	180 500	180 500		
Totala intäkter att fördela	180 500	180 500	0	100%
KOSTNADER	Budget 2023	Utfall 2023	Diff	Utfall/Budget
Organisation och ledning IN				
Organisation och ledning IN (övrig drift)	150	108		
Summa	150	108	-42	72%
Oförutsedda utgifter				
Oförutsedda utgifter	2 000	1 066		
Summa	2 000	1 066	-934	53%
Corefaciliteter Stödsystem				
CF - Stödsystem	3 102	3 103		
Summa	3 102	3 103	1	100%
Corefaciliteter				
CF KI	88 400	87 753		
Summa	88 400	87 753	-647	99%
Strategiska satsningar - Strålkällor & Elektronmikroskopi DRIFT				
Strategiska satsningar strålkällor, expertstöd samt elektronmikroskopi	5 272	5 207		
Summa	5 272	5 207	-65	99%
Övriga samt nya strategiska satsningar				
Nya strategiska satsningar	10 940	10 430		
Summa	10 940	10 430	-510	95%
Strategi forskningsinfrastruktur				
Avsatta resurser för implementering av strategi enligt aktivitetsplan	1 500	556		
		0		
Summa	1 500	556	-944	37%
Övriga kostnader IMAGING				
Imaging driftstöd radiofarmaci (utöver stöd från core-facilitetsutlysningen)	2 500	2 500		
Imaging etableringskostnader	1 500	0		
Imaging friklassning av lokaler + övrigt	5 000	1 433		
Summa	9 000	3 933	-5 067	44%
Samfinansiering av nationella forskningsinfrastrukturer				
Samfinansiering av nationella forskningsinfrastrukturer	26 473	25 170		
Summa	26 473	25 170	-1 303	95%
DRIFT TOTALA KOSTNADER	146 837	137 326	-9 511	94%
Dyra instrument - utlysning i corefacilitetsutlysning totalt				
Dyra instrument - utlysning i corefacilitetsutlysning totalt	46 372	54 817		
Summa	46 372	54 817	8 445	118%
TOTALA KOSTNADER	193 209	192 143	-1 066	99%
RESULTAT - TÖMS MOT FN	-12 709	-11 643	1 066	