



Handlingsplan

Karolinska Institutets strategi för forskningsinfrastruktur 2021 – 2024

Efter fastställd strategi för Karolinska Institutets forskningsinfrastruktur 2021 – 2024 och handlingsplan kommer aktiviteter att tids- och resurssättas.

Föreliggande handlingsplan samt tillkommande tids- och resurssatta aktiviteter kommer att följas upp minst årligen varvid revideringar kan göras.

Understruket - Aktiviteten återfinns under två eller flera strategiområden.

Kursiv stil – Aktiviteten ägs inte inom strategiarbetet men har relevans för detsamma.

Övergripande ställningstaganden

Mer effektivt utnyttjande av KI:s resurser

- Definiera vad KI menar med instrument med potential för samutnyttjande - Inventera instrument med potential att samutnyttjas och som idag inte finns inom core-faciliteterna.
- Definiera tydliga, transparenta och förutsägbara processer för samordning på olika nivåer. Pröva att använda iLab för sökbarhet, bokning med mera.
- Definiera ansvar för att införskaffa, upprätthålla och förnya basutrustning inklusive kompetens.
- Pröva möjligheten att utlysa core-facilities "light" (en instrumentutlysning där instrumenten inte behöver vara kopplade till en core-facilitet).

Överblick

- Single point of contact för forskningsinfrastruktur: Organisation, uppbyggnad samt finansiering.
- Databas för att lätt kunna identifiera instrument, lokaler samt kompetens inom forskningsinfrastruktur - Pröva om iLab kan fylla denna funktion.
- Utvecklad struktur för webben, för att förenkla navigeringen.
 - Användarperspektiv.
 - Gemensam och enkel mall för alla core-faciliteter på webben.
 - Lekmannabeskrivningar.

Långsiktighet

- Identifiera forskningsinfrastrukturer som behöver långsiktiga planeringsförutsättningar för att hantera kunskapsuppbyggnad samt investeringar – identifiera vilka core-faciliteter som är absolut nödvändiga för KI.
- Etablera en modell för resurssättning samt styrning och kontroll för forskningsinfrastrukturer som är nödvändiga för KI och/eller de forskningsinfrastrukturer som kräver långsiktiga planeringsförutsättningar.
- Se över processen med treåriga finansieringscykler - utlysning/utvärdering/förnyelse.

Samordning över campus, regionalt och nationellt

- Säkerställa att det finns ett forskningsstöd som möjliggör sömlös samverkan med Region Stockholm. Detta ska innefatta tydliga riktlinjer för analys och uttag (avtal, huvudman etc.) av prover oavsett placering i KI Biobank eller Stockholms medicinska biobank (SMB) samt lättillgängliga och tydliga riktlinjer för handläggning av Material Transfer Agreement (MTA) och Data Transfer Agreement (DTA) samt att systematiskt gå igenom och resurssätta nödvändiga aktiviteter.
- Ta fram konsekvensanalyser exempelvis vad gäller miniminivå för forskningsinfrastrukturer vid KI:s olika campus då den interna samordningen ska ha som utgångspunkt att verksamheter inte ska dubbleras (multipliceras) inom KI.
- Pröva möjligheten att samordna och samlokalisera vårdens produktionsinfrastrukturer med KI:s infrastrukturer som ligger i framkant genom gemensamma lednings- och lokalstrukturer.

Strategiska satsningar

- Följ upp gjorda satsningar inom elektronmikroskopi och avbildning (imaging).
- Ta fram en tydlig och transparent process för strategiska satsningar inom infrastrukturrådets ansvarsområde.
- Föreslå en process för samordning av strategiska satsningar mellan infrastrukturrådet och kommittén för forskning.
- Besluta om KI, inom infrastrukturrådets ansvarsområde, ska ta strategiska initiativ för att kapitalisera på MAX IV och/eller ESS – samt definiera och resurssätta sådana initiativ.

Utbildningsuppdrag

- Inventera forskningsinfrastrukturernas nuvarande utbildningsuppdrag.
- Definiera och tydliggör forskningsinfrastrukturernas framtida utbildningsuppdrag.

Temaområden

Klinisk forskning

- Säkerställa att det finns ett forskningsstöd som möjliggör sömlös samverkan med Region Stockholm. Detta ska innefatta tydliga riktlinjer för analys och uttag (avtal, huvudman etc.) av prover oavsett placering i KI Biobank eller Stockholms medicinska biobank (SMB) samt lättillgängliga och tydliga riktlinjer för handläggning av MTA och DTA samt att systematiskt gå igenom och resurssätta nödvändiga aktiviteter.
- "Single point of contact" för att få skapa en överblick över hela KI:s forskningsinfrastruktur avseendeorganisation, uppbyggnad samt finansiering.
- Utred möjligheter inom intressanta framtidsområden såsom "social innovation", "kontrolldatabaser", forskningsinfrastrukturer inom vårdforskning och "professionella patienter".

Djurverksamheten

Frågorna ägs inte av infrastrukturrådet men rådet kan bidra i arbetet om det anses önskvärt.

- *Utveckla en djupare samverkan mellan djurverksamheterna vid KI och Region Stockholm inklusive samutnyttjande av personal och olika specialistfunktioner samt lokala djurskyddsorgan.*
- *Pröva gemensamma arbetssätt, prissättningar och inköp.*
- *Ta fram förslag för att minska kostnaderna/överkapaciteten i KI:s djurverksamhet.*

Avbildning (imaging) in vivo

- Följ upp inflyttning till KMB (Komparativ medicin byggnaden) 2022 och BioClinicum 2023.
- Slutför installering av den utrustning som finns i infrastrukturrådets långtidsbudget.
- *Rekrytering av professorer i nukleärmedicin, molecular neuroimaging och molecular oncological imaging – Frågan ägs av institution.*

Biosäkerhet

- Säkerställ överblick över arbetet med biosäkerhet: hur det bedrivs och att regler efterlevs.
- Förbättrad digital infrastruktur med dokumenthantering och spårbarhet vad gäller verksamhet och tillstånd för att säkerställa att KI:s forskningsgrupper inom verksamheter som innefattas inom biosäkerhet. Ett sådant system ska också kunna nyttjas av andra verksamheter såsom arbete med joniserande strålning.

Biokemiska analyser

- Pröva möjlighet till samordning av vissa biokemiska analyser med Karolinska Universitetslaboratoriet (KUL).
- Säkerställa en optimal vägledning för forskare vad gäller var en given analys optimalt tillhandahålls (core-facilitet, kommersiell aktör exempelvis) – Pröva möjlighet att inkorporera detta i "Single-point of contact" funktionen.

E-infrastruktur

- Ta fram en plan för ett strukturerat arbete för KI:s aktiva deltagande i SND och SNIC.
- Säkerställ optimalt gränssnitt mot arbetet med implementering av strategi för informationshantering.
- Följ utvecklingen av Clinicum för att säkerställa att ett bra gränssnitt mot KI:s övriga forskningsinfrastruktur finns, där så relevant.

Förutsättningar

Hållbarhet/Livscykelanalys

- Ge möjligheter för kompetens och erfarenhetsutbyte för de som verkar inom KI:s forskningsinfrastrukturer.
- Lyft frågan om goda karriärmöjligheter för medarbetare inom KI:s forskningsinfrastrukturer.
- Implementera relevanta aktiviteter som beskrivs i rapporten "Styrning och kontroll av KI:s forskningsinfrastruktur" (Dnr 1-1011/2020).

Styrning och kontroll

- Implementera aktiviteter som beskrivs i rapporten "Styrning och kontroll av KI:s forskningsinfrastruktur" (Dnr 1-1011/2020).

Kvalitetssystem

- Core-faciliteternas kvalitetsarbete tas upp i årliga dialoger mellan core-facilitet och representanter för infrastrukturrådet.
- Ta fram ett kvalitetssystem för KI:s forskningsinfrastruktur som en del av KI:s sammanhållna kvalitetssystem.
- Pröva om någon forskningsinfrastruktur bör ackrediteras enligt ISO-standard.

Finansiering

- Initiera ett arbete för att etablera processer för KI:s framtida resurssättning av forskningsinfrastruktur inklusive core-faciliteter - utlysning/utvärdering/förnyelse.
- Arbeta kontinuerligt med att förbättra den interna processen för ansökningar som tar sikte på att attrahera externa medel till KI:s forskningsinfrastruktur.

Prioritering/Tillgänglighet

- Tydliggöra IP ("Intellectual property") kopplat till nyttjande av KI:s forskningsinfrastruktur.
- Etablera en samlad exponering av KI:s forskningsinfrastruktur visavi näringslivet ("Single point of contact").
- Ta fram riktlinjer för hur näringslivets användning prioriteras gentemot lärosätets behov samt incitamentet för att tillhandahålla forskningsinfrastrukturen för ett bredare näringsliv.

Kommunikation

- Core-faciliteternas kommunikationsarbete tas upp i årliga dialoger mellan core-facilitet och infrastrukturrådet.
- Resurssätt kommunikationsarbetet.
- Se över hur KI:s core-faciliteter presenteras på ki.se och andra webbplatser i syfte att förenkla navigering för besökaren.
- Ta fram mallar och riktlinjer för kommunikation för core-faciliteterna.
- Utredda behovet av extern marknadsföring av core-faciliteter och en plan för detta.